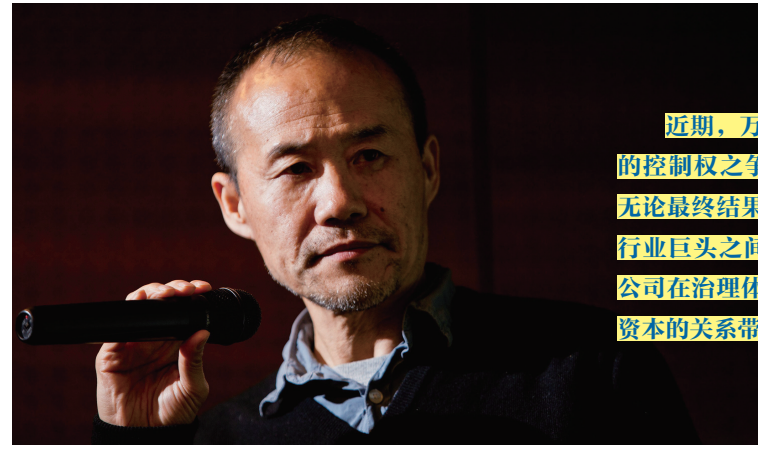


万科控制权之争趋于白热化 汽车之家、盛大游戏高管出局

资本市场对决背后的游戏规则



近期，万科、汽车之家和盛大游戏的控制权之争成为了舆论关注的焦点。无论最终结果何去何从，发生在这三个行业巨头之间的**资本鏖战**为中国公司在治理体系建设中如何平衡人才与资本的关系带来了更多思考。

本报记者 邹勇

管理团队遭逼宫

持续半年之久的万科股权之争，随着近日“宝能系”祭出罢免董事提案而进入白热化。

6月26日，持股万科超过10%的股东前海人寿保险股份有限公司、深圳钜盛华股份有限公司要求召开临时股东大会，审议罢免包括王石、郁亮，以及华润派任的3名董事在内的万科全体10名董事的议案。在过去近30年的发展历程中，王石带领的职业经理人团队将万科推上了房地产行业的第一把交椅。然而，王石所代表的国内最优秀的管理团队正面临被逼宫的局面。

截至记者发稿，以王石为首的管理团队最终是否出局尚无定论，而汽车之家与盛大游戏的原管理团队遭到清洗已成定局。

随着平安信托与澳大利亚电信顺利完成汽车之家的股份交割，平安正式成为汽车之家的最大股东。6月26日，汽车之家原CEO秦致和CFO钟奕祺双双离职；6月27日，来自平安系的陆敏成为公司董事长兼CEO。至此，汽车之家的李想、秦致时代落下帷幕。

当银泰旗下控股企业进入盛大游戏新股东行列时，谢斐作为银泰集团的代表成为盛大游戏新任CEO仅一个月后，盛大游戏CFO姚立和首席行政官张瑾被解职。

沪版车险费改新政正式实施

保费最低可享3.9折 最高上浮达2.91倍

本报记者 林芸

日前，沪上各家保险公司已在6月30日0时前完成商业车险系统切换，确保上海车险费改7月初正式上线。车险改革后最大的亮点是，出险理赔和交通违法记录次数都将成为车主购买车险价格的重要指标。

交通违法与保费挂钩

对于既无出险理赔，也没有交通违法的车主来说，保费最低可享3.9折；而安全记录差、经常出险车辆的车主则会面临最高缴纳基准保

投资者利益受损

有人将眼下的万科控制权之争称为“宝万之争”。事实上，万科资本与管理团队之争，争的是企业的控制权，但不知谁能说了算。尽管万科的股票还处在停牌状态，大股东与管理团队之间的冲突已逐渐演变为任性之举。

尽管没有王石的万科也有可能创造出辉煌的成就，但当下万科董事会“断崖式”代谢将可能对企业员工稳定、正常经营、品牌价值等造成巨震，支持与反对王石团队留任的抉择无疑将加剧大股东与部分中小股东之间的分裂和对立。

与此同时，从4月15日汽车之家原最大股东澳洲电讯以16亿美元出售47.4%的股权给中国平安，到交易正式达成，汽车之家股价在70天内从最高的32.15美元下跌至23.01美元，跌去近三成之多。随着秦致的离开，汽车之家的内部人事动荡也将拉开大幕。

2014年1月至今，盛大游戏在近两年时间里经历了7次私有化财团变更。然而，如“连续剧”般的剧情仍然没有终结。参与角逐的资本方的内斗，也无可避免地波及到盛大游戏的运营。

从万科、汽车之家和盛大游戏三家公司正在发生的故事中可以看出，虽然各方争夺控制权的过程和形式不尽相同，但相同的是广大投资者的利益都受到了损害。

费2.91倍的商业车险保费。最低折扣和最高上浮之间相差悬殊。

具体来说，上一年没有交通违法的车主，商业险费率下浮10%。发生诸如醉酒驾车、逆向行驶、车辆超速50%以上等严重违法情况，来年浮动系数上升10%。若是变道、违反让行规则等违规行为较轻者，浮动系数上升5%；而一些与安全关系不大的交通违法行为，发生10次以上费率才会有所上浮。

基准保费按车型定价

传统的车险价格根据车辆售价

让规则战胜情怀

汽车之家和盛大游戏的高管相继出局令人唏嘘，但资本市场有自己的游戏规则，股权是话语权的根本。股权游戏只能是谁多听谁的，打工的再像老板，也终究不是老板。当年的乔布斯再牛，苹果公司的实际控制人让他走，他也只能走，资本市场规则在于愿赌服输。

万科最优秀的或许不是它的资产，而是它的经营管理层，重组管理团队显然不是其最优的选择。但是，如果管理层不能体现股东意志，大股东出手干预也无厚非。万科走到今天，王石是创立者、经营者、塑造者，也是监管者。作为一个时代的标杆人物，王石的情怀值得肯定，但他应当按规则出牌。

企业所有者和经营者之间矛盾尖锐化，极有可能同时伤害团队积极性和公司成长性，并为此付出沉重的代价。无论是万科控制权之争，还是资本市场的其他争夺，企业想要健康发展、创造效益，各方必须告别任性，相互理解无疑是化解矛盾的最大智慧。

从某种意义上来说，一家企业的股权之争结局如何或许并不那么重要，重要的是这种争执是否符合法治和市场的规则，是否有利于企业的发展，是否有利于保障股东利益。把属于市场的交给市场，让规则战胜情怀，这是重建中国市场经济的关键。

东风标致全新4008 即将在神龙第四工厂投产

本报记者 顾行成

近日，东风标致向媒体开放了刚建成不久的神龙第四工厂（成都工厂）。据悉，东风标致全新4008将在成都工厂正式投产。

据介绍，整个神龙成都工厂设计年产能可达到30万辆。其中，冲压车间拥有数条高速机械冲压生产线，设计最高节拍可达到15次/分钟，即每分钟最多可生产15个零件。其采用高效能模具设计方案，通过联合安装（一模四件）使单车压机冲次数减少16%。同时，整条冲压生产线的工人数量也仅需要4-5人，比以

往减少了3/4。

神龙成都工厂的焊装车间更是配备了435台机器人，几乎是车间内一线操作工人数量的4倍。而传统焊装车间的工人数量，则是这里的10多倍。如此大规模地采用机器人作业，在神龙工厂内还是首例。焊装车间可实现100%焊接自动化操作，是名副其实的机器人车间。值得关注的是，焊装车间内还有一台世界上最大、国内唯一的直径达10.5米超大型六面体转台，通过这一装备，可在一条生产线上生产6种车型。涂装车间共配备68台机器人，车身内外可实现全自动喷涂。

上海宝诚向金茂君悦 交付全新BMW 7系礼宾用车

本报讯 6月30日，永达集团旗下上海宝诚汽车销售服务有限公司向上海金茂君悦大酒店成功交付18辆全新BMW 7系用作酒店礼宾车队用车，并为礼宾车队BMW 7系用车提供优质的销售和售后服务。

宝马集团大中华区总裁兼首席执行官康思远先生、金茂集团总裁张辉先生、上海金茂锦江总

经理张文鸣先生、永达集团董事局副主席蔡英杰先生、永达集团总裁徐悦先生以及众多媒体一同出席了交车仪式。仪式上，上海宝诚同上海金茂集团达成战略合作，将为上海金茂君悦大酒店及其客户提供更加贴心的品牌化专属服务，实现品牌影响力、服务理念 and 能力的全面提升。

(李振奇)

中国国际汽车商品交易会 9月亮相申城

本报讯 第十届中国（上海）国际汽车商品交易会将于9月25日-27日在上海虹桥国家会展中心举行。与去年相比，本届交易会在规模、产业覆盖面、展示内容、同期活动等方面都将有显著提升。

交易会展出面积近18万平方米，共设十二大板块，涵盖新能源汽车、零部件、电子及信息化、检测维修设备、汽车用品、汽车改装，以及汽车金融、保险租赁、再生能源等服务产品。其

中，新能源展区将围绕动力电池与电池管理、电机驱动与电力电子、电动汽车智能化、燃料电池动力系统等方面进行集中展示。

为贯彻落实国家“一带一路”战略，本届交易会将以国内汽车后市场与国际市场为切入点，创新服务模式，搭建行业交流平台，推出“百国互联互通、百城合作共赢”的“双百活动”，对交易会动态、行业热点和国内外商机等进行深度解读。

(云文)

国家级二手车交易会落沪

本报讯 为推动我国二手车市场与国际接轨，以“二手车，让生活更美好”为主题的2016中国二手车交易会（CUCF）将与中国（上海）国际汽车商品交易会同期举行，这将是国内首个关于二手车的国家级专业交易会，展出面积将达2.6万平方米。

据了解，本届交易会由中国汽车改装用品协会二手车专业委员会与中国国际汽车商品交易会组委会共同主办。展会得到了国

家商务部、各国行业协会的大力支持，参展范围涵盖二手车商、二手车金融、二手车服务、二手车管理等多个方面。

交易会同期活动也精彩纷呈，主办方将举办多场高峰论坛和创新峰会，就二手车市场政策解读、二手车市场“线上与线下”发展模式、“实体与网路”两种运营思路碰撞、二手车市场诚信系统建设、二手车税收等热点话题进行专题研讨。

(云文)