

2016年8月7日

逢周日出版

本期16版

第32期 总第1637期

上海出版 全国发行

# 上海汽车报



上海汽车报微信号  
请扫描二维码关注

新闻

P2

焦点

P6

职工

P16

**“大家奋战在高温天里，辛苦了”**  
上汽集团领导深入基层企业慰问  
一线员工

**奥运来了，车企如何刷存在感？**  
奥运不仅是运动健儿拼搏的赛场，  
更是车企们的“营销战场”

**你们的幸福我们来帮忙**  
走近上汽销售公司“一线牵”俱乐部  
组织者顾慧敏和沈玮雯

## “种子基金”的第一个孩子

首席记者 阮希琼

见习记者 李妍如

上海市嘉定区安研路西侧，上汽集团前瞻技术部所在地，黄永超的办公桌在这儿摆了三年。前阵子，他把办公桌搬到了马路正对面的汽车创新港，新办公室的楼下是乐视汽车，隔壁是蔚来汽车。马路两侧，不过20米的距离，黄永超从工程师变成了新晋创业者。

黄永超的创业也意味着上汽集团“种子基金”001号项目（新能源并网电源项目）落地生根。

### “电饭煲”里的大文章

001号项目的玄机就藏在黄永超抱着的“电饭煲”里，就像我们平常使用的移动电源一样，这个外表呆萌的装置是一个能实现电动车之间相互充电的中继产品。试想一下，如果你驾驶的新能源汽车因电量不足抛锚了，而路过的电量充足的新能源汽车就能通过这一中端直接将电量输送给你。黄永超认为，相互充电功能应该成为未来新能源乘用车的标配。

电动车之间相互充电技术（V2V技术）仅仅是黄永超勾勒的未来智慧城市能量图中的一环。“我们的着眼点是新能源汽车并网电源技术（V2G技术），可以将车辆蓄电池中的电力反馈到电网。如果能实现车辆端到电网端的能量流管理，可以缓解新能源汽车大规模导入对电力负荷的冲击，更能通过车辆端蓄电池与电网的有效结合，达成高效利用、储能和管理的目的，这是打造未来智慧城市的基础。”黄永超说。

### “种子基金”的第一个孩子

即使是没有经历过创业的人，也知道创业的不易——绝大多数创业者都倒在了开始阶段或者半途中。空有梦想与热情是不够的，资金的支持与远见的头脑缺一不可。黄永超团队最终能走向创业是上汽集团“种子基金”项目的孵化成果。

作为上汽“种子基金”的第一个孩子，黄永超觉得自己这个项目受到很多“偏爱”。用他的话说，上汽可是为他开了不少“绿灯”。

由于新能源汽车并网电源项目是基于车端衍生的，其产品的接入、定义、试制和验证都要跟随整车开发平台。这些平台资源对于黄永超团队来说，有时甚至比资金支持来得更可贵。“比如，涉及像产品设计图这样的资源，多少钱都买不到。但是，上汽为了支持我们这个项目，共享给我们很多类似的资源。”黄永超说，“我们的项目对平台的依赖性

太强，如果没有‘种子基金’的扶持，我不确定能走到最后。”每每想到这里，黄永超心里充满了感恩。

### 市场是成果转化的加速器

“我们不是为了创业而创业，作为工程师，我们希望开发出的产品能得到应用。产品只有应用了，才算是成功。”至于项目产品是应用在上汽内部还是外部，上汽把这个选择权交给了黄永超团队。

“现在，整车开发是一个闭环，从产品定义到进入市场需要18-24个月。但在外部市场，如充电市场，应用产品的周期比较短。产品能否快速应用是我们选择创业的关键，市场可以快速让产品得到转化。”但对于这个平均年龄33岁的创业团队来说，选择去留的过程十分纠结。黄永超坦言，在上汽体系中，收入稳定，外出体面，办事也方便，上汽的文化对团队的流程习惯、思维方式都留下了印记。“我们都清楚地意识到自己将会失去什么，整个团队甚至都为此失眠。与其这么纠结，不如就让‘种子基金’推我们一下，赌自己的未来。”

2016年4月，001号项目原来6人团队中的3人选择从上汽前瞻技术部离职，建立自己的创业公司。很快，上汽将投资这家新公司，第一颗种子将迅速成长，利用市场需求不断刷新技术成果。

现在的黄永超忙碌又充实，他用“小商人”来形容自己初为创业者的“斤斤计较”。结束采访后，黄永超又匆匆赶往内蒙古包头市，参加当地的一场产品交流活动。可能这就是创业者，总是在路上。



2015年年初“种子基金”诞生，如今，第一批种子正在破土而出（相关报道见本期二版）。本报将持续推出“种子基金”系列报道，敬请关注。

上汽“种子基金”  
001号项目负责人  
黄永超

摄影 张渊源 制图 郭佩莉