

对话创新 立足“进”“实”“拼”

危中觅机，金融助力实业

访上汽投资总经理冯金安：产融结合助力上汽集团创新发展

本报记者 吴琼

引金融活水，助力实业创新发展，这正是上汽投资一直在做的事。

面对2020年新冠肺炎疫情、车市“寒冬”的大考，上汽投资业绩逆势增长，多家已投企业成功上市。上汽投资总经理冯金安表示，上汽投资将继续围绕上汽集团“新四化”创新转型战略方向，在不断变化的市场环境下把握科技创新投资机遇，通过产融结合助力上汽集团的创新发展。



主动创新 投融资一肩挑

2020年，在新冠肺炎疫情影响下，不少行业和企业都遭受了重创，但上汽集团旗下投资企业上汽投资却实现了逆势增长，经营业绩、投资规模、IPO成功率均稳步提升。日前，上汽投资总经理冯金安接受了本报采访。

“服务集团战略”和“提升业务能级”两大核心，一手抓疫情防控，一手抓投资节奏，按照时间进度，阶段性完成了投资目标。1—8月，其在私募股权投资板块投资3.2亿元，投资8个项目；母基金板块投资7.9亿元，投资23个项目。

Q 不少汽车集团旗下的投资机构都特别关注你们的逆势增长。截至6月末，上汽投资的基金管理规模达384亿元，累计完成19个投资项目，利润同比增长百分比两位数。请问，你们是如何做到的？

冯金安：2020年上半年，在新冠肺炎疫情爆发后引出的一系列“黑天鹅”事件下，上汽投资聚焦

计实现13家企业IPO。下半年，预计还有3家企业能够IPO。今年，我们的IPO转化率高得益于政策，得益于科创板、创业板注册制的推出。我们以前投资的项目中，很多符合科创板上市的新政策，所以今年是我们已投企业上市数量最多的一年。

以先惠技术为例，今年8月，上汽投资所投的先惠技术在科创板成功上市。这得益于2016年9月进行的投资，在账面投资回报上获利不小，并在业内产生不小的影响力。事实上，在投资的那一年，我们的团队就判断新能源汽车将迎来爆发性增长，一些有技术优势的智能制造装备企业将受益。经多方调研后，我们发现先惠技术符合条件，有技术、有客户、有市场。

2018年，上汽投资完成了对

地平线的B轮融资。地平线是国内唯一一家实现车规级人工智能芯片前装量产的科技企业，现已成功推出中国首款车规级AI芯片——征程2，实现了国产车载AI芯片的重大技术突破。通过股权投资方式，上汽投资和地平线建立纽带，加速推进“新四化”战略的落地。

今年8月，上汽集团与地平线签约成立了“上汽集团与地平线人工智能联合实验室”，双方将在智能网联技术领域开展全面深度合作，共同研发具有上汽集团品牌特色的车载智能应用系统，搭载以地平线征程芯片为核心的智能驾驶和智能座舱感知方案，赋能上汽集团旗舰车型提升差异化软件能力。上汽集团与地平线人工智能联合实验室的研发成果将率先搭载在上汽集团旗下新款车型上。

拼

主动创新反哺集团
助力转型发展

随着互联网技术的快速发展，如今，汽车行业正面临变革的历史节点。上汽集团积极主动与各种新技术、新业态、新模式跨界融合，上汽投资便是其中重要的一个触角和平台。

近年来，上汽投资一边积累资源、对外投资，成为上汽集团“新四化”业务与业内优质企业跨界合作的一条纽带；一边协助集团旗下下属兄弟单位、相关创新企业开展融资工作。

在冯金安看来，“作为产业资本，不忘初心，服务主业，支持集团创新技术及模式加速落地”是上汽投资的工作重点之一。

以上汽投资旗下四大业务板块之一的战略创业投资板块为例，上汽投资正在根据上汽集团“新四化”发展战略，重点聚焦新能源汽车、智能网联、AI芯片等核心创新技术重点领域的投资，同时孵化、投资产业链优质企业。在投资过程中，上汽投资一直秉持金融服务汽车主业的核心思想，通过资本触角，加速集团创新转型战略的落地。

近年来，在氢燃料领域闻名的创业企业捷氢科技的背后，也闪现上汽投资的身影。

冯金安称：“作为集团旗下专业的基金管理平台，上汽投资通过股权投资方式与之建立纽带，为捷氢科技提供基金搭建、融资顾问等金融服务，汇集更多外部优质资金与资源，加快捷氢科技产业化落地及成功上市的步伐，加速上汽集团创新技术的落地。”

据了解，从“凤凰一号”燃料电池汽车研发开始，上汽集团坚持氢燃料电池汽车的研发应用和产业化推广工作近二十年。2018年，上汽集团整合优质资源，成立捷氢科技。

冯金安表示：“我们以资本为纽带，为集团引入优质的创新资源，推动上汽集团‘智能网联化’发展进程。此外，在二级市场，我们也根据集团战略发展要求，协助集团进行资本运作，实现集团资产的增值。”

实

疫情难阻实干 远程研讨助投资

今年年初，新冠肺炎疫情对实体经济带来巨大冲击，很多投资机构被迫减少了外地调研，但上汽投资却逆势而行，募资和投资节奏均保持稳定。

冯金安坦言，“上半年，募资和投资进度基本上按年初计划稳步推进，共投了十几个项目。”

据了解，逆势增长的成绩单背后是上汽投资的长期积累和主动应对。

“过去几年里，上汽投资积累了很多经验，知道如何挑选更有前景的项目。其次，这也归功于过去几年的项目储备。疫情发生后，由

于不能出去调研，上汽投资及时调整了投资策略，重新有针对性地审视曾经看过的项目。”冯金安称，“疫情平稳后，上汽投资在第一时间就意识到供应链安全的问题。汽车行业是一个长供应链的行业，每个国家都会考虑供应链安全。于是，我们重点审视国产化替代项目，重新考察、评估，最后发现了一些不错的企业。”

实际上，若要兼顾投资成功率和投资数量，需要克服的难题有不少。回顾那些攻艰克难的历程，冯金安为团队点赞，“疫情期间，我们也经历了从20%—50%的部分复工

到最后全员现场办公。团队不能面对面坐在一起交流，我们就及时调整策略，通过电话、视频等形式进行项目复盘分析、讨论等。这种远程研讨形式的效果超出预期。视频讨论中，大家反而会花更多时间准备，会更加积极地参与讨论。我只要有时间，都会参加远程研讨。”

此外，上汽投资各业务团队也重点开展政策研判和行业研究工作，密切跟踪汽车行业的发展趋势和疫情带来的冲击，重点关注标的项目业务的稳定性。对一些储备项目，也通过远程调研的方式，进一步完善了相关信息。

追求稳健发展，既要规避风险，又要具有前瞻性的判断。上汽投资看到，随着注册制的全面推行，资本市场更加规范化、市场竞争更加激烈。未来，国内资本市场的估值倍数、交易活跃度将逐渐向发达资本市场靠拢，一二级市场利差的盈利模式将不可持续。

上汽投资看到了新的机会。冯金安称，“上汽投资将继续坚持价值投资理念，运用产业赋能手段，迎合供应链进口替代、创新升级的战略发展需求，把握产业链中具有‘核心、自主、科技’能力的投资、并购及产业整合机会。”