

## 坚定信心 同舟共济 打赢疫情防控阻击战

## 勇担社会责任，驰援抗疫一线

上汽大通以最快速度交付负压救护车订单为抗击疫情贡献力量

本报记者 顾行成

10天不间断地作业，10个小时不停地驾驶，2月5日，上汽集团所属上汽大通首批负压救护车正式“入列”雷神山前线，成为最快批量交付工信部紧急订单的汽车企业，为抗击新型冠状病毒疫情贡献力量。

2月4日深夜，上汽大通无锡申联专用汽车有限公司厂区内灯火通明，来自工信部的专家逐一检查即将交付“战役”第一线的负压救护车。当专家宣布“车辆合格”，现场响起了热烈的掌声和一片“武汉加油”声。有员工表示，“虽然这个春节一天都没休息，但是我为我做的事情感到骄傲。”

## 大年初一 工厂紧急复工

时间回到2020年1月24日。除夕当天，上汽大通无锡申联专用汽车有限公司接到一份来自工信部的紧急订单：2月5日前交付60辆负压救护车，驰援湖北抗击疫情。

上汽大通当即召开紧急电话会议，研讨落实方案。大年初一，员工返厂，工厂复工。

负压救护车也叫防护型救护车，主要用于运送传染性病人。它能够基于负压隔离原理对新发或者突发性传染病患者实施紧急处理，最大限度地避免医患人员的交叉感染，以及对外部环境的污染，防止疫情扩散。

与普通救护车相比，负压救护车多了一个隔离舱。该隔离舱主要适用于有毒气体环境下，疑似或确定为呼吸道传染病的隔离运送。患者呼出的空气通过吸气终端吸进装置，经消毒后再排放到车外，这样可以有效防止污染传出，同时保证带有传染病毒的气体不会在车内循环，从而避免二次污染。

一般来说，负压救护车的正常生产周期需要1个月时间，即便已经有了基型车，一辆负压救护车的生产和改装也需要2周时间，其要经过发泡保温处理、布线、内饰安装、电气、医疗设备安装、负压设施安装等

流程。

按照正常节奏，10天肯定是不够的。再加上春节假期和当下疫情防控的特殊时期，要如期完成任务更是难上加难。

大年初一早晨，上汽大通技术、采购、物流、生产等部门骨干都到场，一起商议生产方案，主要研讨原本需要30天的生产和改造周期如何压缩至10天完成。

“年初一，改装分公司技术骨干就开始返厂上班。初二，返工人员超过100人，占95%以上。”上汽大通副总经理徐鸿毅说：“截至1月28日，除身在武汉或者武汉周边需要隔离的员工没办法回来外，其他员工基本到位。”

“上班去！”一场与时间争夺生命的比赛开始了。

## 把成品车拆了 改造救护车

“工人有了，但零部件缺乏，更紧迫的是底盘车没有现成的。”徐鸿毅说，为了准时完工，厂里决定将已经完工的成品车拆了，改造成救



护车。“所有的客户，听说都是为了抗击疫情的需求，纷纷同意推迟交货，‘不要多考虑我们，战役一线最重要。’”

由于供应商早已放假停产，再加上疫情防控，如何尽快拉动众多相关供应商恢复生产也很关键。为了及时完成任务，工信部装备司全力推进，确保关键零部件复产供货。

上汽大通也拼了，对于春节长假期间临时加班生产有困难的供应商，他们主动提供加班费；因交通管制不能及时运输的零部件，他们

就自己上门去拉；由于害怕在北京生产的负压器在快递运输过程中出意外，上汽大通安排集团内的物流公司，提前几天守候在北京的供货厂门口，产品一下线就直接拉到厂里。

另一边，在上汽大通无锡申联专用汽车有限公司的生产线上，一场与时间争夺生命的比赛也在进行中。上汽大通依靠一体化平台与柔性制造体系的拉动，以及技术工人的经验和努力，把生产负压式救护车最耗时间的密封工序从3天压缩到1天，新的负

压系统和底盘车型的匹配一次通过，线束改制、排气系统改制、专用设施安装等环节也大大提速。

在工信部的积极协调和大力支持下，上汽集团精心组织复工复产，在保证质量的前提下，将30天工期缩短至10天，上汽大通完成了巨大的挑战。

目前，上汽大通收到来自全国抗疫一线的负压救护车订单超过230辆。其中，20辆由上汽集团捐赠给上海地区的负压救护车将于近日陆续交付使用。

## 联合供应商转产口罩

上汽通用五菱想方设法抗击疫情保证生产

本报记者 严瑾

复工在即，工人没有口罩怎么办？为响应党中央、国务院以及各地政府对疫情防控工作的决策及部署，上汽通用五菱联合供应商广西德福特集团，提出了通过改造生产线的方式转产口罩，并由上汽通用五菱在技术、人员、原材料上提供支持。这些生产出来的口罩将由政府统一调配。

上汽通用五菱有关人员表示：“目前，工厂处于试生产阶段，设备还没有完全到位。不过，预计在本月内，这个联合改建的无尘车

间就能正常投入使用。”

据了解，原先用于生产汽车隔音棉的车间，将被改建为无尘车间，并设置12条口罩生产线。其中4条为N95口罩生产线，8条为一般医用防护口罩生产线。按照生产设备、人工等资源的配置情况，口罩的日生产量预计可以达到170万只。聚丙烯也是生产汽车隔音棉的原材料之一，从原材料、生产技术的准备方面来看，对转产口罩具备很大的优势。

## 绿色通道特事特办

“眼下，对生产线进行

改造的工作已经启动，专业生产设备计划于2月26日运抵。”上汽通用五菱相关人员表示，目前该工厂仅生产简易型的口罩，暂时不会对外售卖，其适用于工厂等一般场所的日常防护，不会用于专业医疗用途。无尘车间建成后，可以生产用于专业医疗用途的口罩。

项目正在当地政府的支持下迅速铺开。在资质审批和认证方面，正常流程所需的43天将缩短到20天以内，预计3月前可以办理好所有手续。

针对生产人员紧缺等问题，上汽通用五菱管理层表

示，企业会紧急调配车间管理、质量管理、生产等人员来支持，确保该工厂快速量产和产能爬坡。“当地政府对这个项目十分支持，可以走绿色通道。”企业工作人员告诉记者。据悉，负责口罩生产的德福特公司已经新成立了一家医疗器械公司，目前已经办理完成医疗器械公司的营业执照，并在政府“绿色通道”的支持下快速办理医疗器械生产许可证，计划长期开展口罩生产业务。

## 捐赠物资线上服务

除了与供应商协同作



战，上汽通用五菱还在调动海外资源，紧急组织了在海外的印尼子公司、印度项目进行一批疫情防控物资采购，并将在印尼、印度当地采购到的口罩抢点运往国内，捐赠给抗疫一线。

此外，为了协助基层医疗卫生单位对疫情进行快速排查、分诊，上汽通用五菱在初期投入了35辆宝骏E100作为防疫用车。

同时，上汽通用五菱还为消费者提供线上选车、购车服务，为车主提供24小时全时在线服务，包括保养预约、年检代办、违章代缴等功能。

条件允许的地区可提供三十公里内预约保养上门服务；针对参与防疫物资运输工作的车主，提供免费道路救援服务。