

顶着50℃高温，在印度建首个海外基地

访“2019年度上汽十佳青年标兵”上海汇众郭骏华

本报记者 严瑶

穿过堆满垃圾的街道，向路上随处可见的牛羊问早安，顶着五月里近50℃的高温，郭骏华走在这条再熟悉不过的上班路上。

镜头前，坐落于古吉拉特邦 Halol 镇的上汽 MG 印度整车基地渐渐映入眼帘。紧挨着整车生产车间的是一个零部件供应商园区。来到三楼，SHAC INDIA 上方挂着醒目的“汇众”LOGO。“这里是我工作的地



方，上海汇众首家海外生产制造基地——汇众印度子公司，我是总经理郭骏华。”远隔几千里，郭骏华通过手机连线接受记者采访。

初入印度，生了一个月的病

电饭锅、大米、老干妈、藿香正气水、人丹……尽管从国内背了一大堆物资去印度，但在最初的日子里，郭骏华还是无法适应当地环境。“刚来印度的一个多月，每天低烧拉肚子，整个人都没精神，后来才慢慢好起来。”郭骏华回忆起那时的情景，笑了笑说：“这大概是每个来印度的外派人员都要经历的事。”

从2018年上海汇众获得了印度政府下发的营业执照起，企业开始加快国际业务布局。长期从事技术以及

基础管理工作的郭骏华也随之扬帆起航，开启外派印度的职业生涯。

在海外建立起一个生产制造基地，对郭骏华和上海汇众来说，可谓千头万绪，无经验可循。税务、账户、进出口手续等，都需要郭骏华亲力亲为，奔波往返于当地各政府部门、机构、咨询公司间，逐一解决。“尤其是每年7月开始的雨季最难熬。湿度大、气温高，每天含着人丹过。”郭骏华说：“一天下来喝5L水很正常。”

正是凭着这样的奋斗精神，郭骏华将一个又一个的不可能变为可能，使所有任务得以在规定时间内顺利完成。目前上海汇众印度子公司拥有职工60余名，在郭骏华的带领下，2019年完成主营业务收入约1.53亿印度卢比（约合人民币1530万元）。

“董事长给我们打气”

“质量不仅仅是我们汇众公司在海外的一张名片，更是上汽集团在海外的一张名片。”郭骏华说，不仅是“中国制造”走出国门，更是要让“中国质量”走出国门，扎根在当地人的心中。

为此，郭骏华不远万里请来了上海的“老师傅”。“工厂运行几个月后，上海汇众质保部的一位资深技术人员来到印度，手把手指导印度籍员工如何按质量标准处理相关问题。”

2019年10月13日，郭骏华清楚地记得这天，上汽集团董事长陈虹来到印度。“董事长十分关心我们外派人员的生活起居情况，嘱咐我们一定要照顾好自己。”郭骏华说，“他还给我们提出新要求，强调了现场管理

标准化工作的重要性。”

那时起，上海汇众印度子公司在稳定生产供货及保证供货质量的同时，形成了一套本土化管理方法和经验。也是在这个月，上海汇众印度第10000台总成下线。郭骏华安排了一场具有印度传统宗教风俗特色的庆祝仪式，邀请园区兄弟企业以及客户参与。“仪式后，印度兄弟们的工作积极性明显提高。”郭骏华说。

在安全生产的前提下，今年，上海汇众印度子公司深入强调海外供货质量的重要性。目前，公司已开始进行质量标准外审体系证书的申报，并将以此为由，全面梳理、完善公司制度。“这也是一个海外生产基地的经验数据库，对于将来可能出现的第二家，甚至更多的海外基地建设，希望能起到投石问路的作用。”郭骏华说。

电驱系统自主创新，需要点“较真”精神

访“2019年度上汽十佳青年标兵”上汽变速器王军政

本报记者 林芸

上汽变速器王军政的故事，还得从“一颗种子、两张机票和三合一电驱系统”开始说起。作为公司技术中心新能源驱动系统集成部系统支持科经理，王军政先后经历了上汽“种子基金”项目、两次海外学习培训和集成度三合一电桥自主开发项目。“要开发一个好产品，是需要一些‘较真’精神。”这是王军政经常挂在嘴边的一句话。

“较真”思维做创新

2011年入职上汽变速器后，王军政成为一名驻车系统工程师。上汽首款湿式双离合变速器DCT360临近批产时，发生了驻车失效问题，联合设计方德国专家对此也一筹莫展。

此时，王军政挺身而出，申请了上汽集团“种子基金”驻车系统研究课题，并组建了课题组。经过反复演算和分析，最终王军政与课题组成员赶在德国专家团队之前，锁定了驻车失效的根本原因，并得到了德方的认同。“种子基金是对工程师创新精神的一种支持和鼓励，让我更加坚定了力所能及做创新的信心。”王军政说。

在初尝了“种子基金”项目的“甜头”后，王军政继续在自主创新道路上不断摸索。2014年和2016年，他分别飞往德国和美国，进行项目对接和电驱系统开发的学习交流。

在与德国咨询公司HOFER合作开发过程中，有一件事情让王军政非常感慨。他告诉记者：“那是NDCT200双离合自动变速

器的首次装机，变速器和发动机因一颗螺栓孔位置错位而无法完成合装，为此客户紧急协调送来了新发动机。发动机的更换意味着车辆前舱很多零件都需要更换。直到晚上11点，技师还在认真安装。要知道，那天他是早上一下飞机就到了安装现场，中途没有休息，一直卖力工作到凌晨3点左右，终于完成了任务。”

同样，在美国的学习交流，也让王军政看到了美国同学的刻苦，他们经常为了完成一个项目讨论到凌晨两三点；在课题研究中，他看到了美国同学的知识产权的保护意识与原始创新精神，哪怕是写个作业，每句话都要有自己的想法。这些都让王军政养成了凡事都要“较真”的习惯，也坚定了他将上汽“新四化”战略作为自己努力方向的信念。

梦到NVH阶次曲线

2017年9月，王军政结束了为期一年的赴美学习交流。回国后不久，他被选为公司S-EDS三合一电桥项目的工程经理、集成模块负责人。高度集成的一体化电桥技术是提升当前电动车产业高品质发展的关键，而S-EDS项目自主开发一体化电桥面临着世界级难度挑战。面对自身在电机、电控方面的零基础，王军政并未慌乱，在充分利用集成开发工作经验、美国培训所学知识基础上向专家请教，查找资料对标学习，迅速完成了从变速器集成设计向电驱系统集成设计的转变。

在项目执行过程中，王军遇到的最大挑战是NVH性能优化。2019年5月-11月这连续半年时间，是真正



高强度的压力挑战。客户及公司领导高层均对NVH性能表示担忧，甚至提出要请咨询公司出手。

“那时，每天晚上我都会总结、思考近期的测试及CAE分析报告，睡梦中都会梦到各种NVH阶次曲线。最终，NVH性能得到大幅优化，产品NVH性能达到国际先进水平，并借此总结出了电驱系统NVH开发的方法、手段。”王军政说。

通过不懈地努力，他带领着团队成员完成了总成概念设计、SSTS定义、产品详细设计，首台总成于2018年7月5日完成装配，首款车型预计2020年6月批产。

青春筑梦

砥砺前行