

## 时代论坛

回望中国汽车工业自改革开放以来的发展历程，期间经历了几次大讨论：第一次在改革开放之初，“要不要搞合资”决定了中国汽车工业的发展速度；第二次在新世纪之初，“要不要做自主”决定了中国汽车工业的市场格局。如今，随着汽车“新四化”变革趋势愈演愈烈，全球汽车工业正经历着百年未有之大变局。“传统车企会不会失去主导优势”再次成为行业热议。

## 工业巨头迎拆分潮

人们总喜欢用“大象转身”来形容一家大型集团企业的战略转向。在商业社会中企图转身的资本“大象”，绝对比你在动物园里看到的要多得多。

“大象转身”看重的是姿态，是否真的转了身，乃至转身之后是否会是一片坦途，答案并不确定。显而易见的是，随着时代的变化，巨无霸企业“帝国”不断膨胀的时代已接近尾

声，越来越多的“大象”发现：在真正转身之前，必须先削减繁杂的触手和臃肿的身躯，尽量保持业务专注。

无论出于自愿还是受到行业大潮的裹挟，近年来，跨国巨型企业的业务拆分已经蔚然成风。如今，轮到了百年巨头——通用电气(GE)，还是熟悉的剧情：一拆三，独立上市。

花开三朵，天各一方。

## 传奇落幕与GE转身

近几年以来，通用电气一直致力于业务整合聚焦与剥离，直到此次伤筋动骨的大拆分。

美国当地时间11月9日，通用电气宣布公司历史上最大的变革计划：拆分成三家独立的公司，分别聚焦航空、医疗和能源业务，并计划在近几年完成独立上市。

拆分后，通用电气的各项业务仍具有强大的市场竞争力，但本次分家还是被很多人视为百年通用电气传奇时代的落幕。

1892年，集合了当时多家电气设备公司与专利资产之后，通用电气正式成立。此后，除了发展自身业务之外，通用电气还通过合并、吞并其他公司与业务等方式，不断扩张业务类型和体量。当时通用电气的业务线跨越家用电器、照明、发电、航空发动机及医

疗设备等，深入到人们生活的方方面面。

1981年，年仅45岁的杰克·韦尔奇出任通用电气董事长兼

CEO，成为该公司史上最年轻的掌门人。在韦尔奇任期内，通用电气一步步走向巅峰，市值最高接近6000亿美元，成为当时全美市值最高的公司。同一时期，通用电气的业务向金融领域大举扩张。

2008年，通用电气庞大的金融业务在金融危机中成为致命伤。通用电气开启了大刀阔斧的业务整合，剥离金融业务，聚焦工业制造领域。

近年来，通用电气相继将旗下的家电制造、生物制药、金融等业务剥离。但在出售业务的同时，通用电气也在不断收购其他业务。

11月10日，通用电气启动了一项总价值230亿美元的债券

回购计划，以期减轻公司的债务负担。

通用电气近几任掌门人都以精简业务、缩减债务为目

标。通用电气在公告中表示，相较于2018年，公司有望在今年减少近750亿美元的债务。

## 工业巨头的拆分潮

全球诸多巨头蔚然成风的拆分潮意味着，横跨诸多领域的庞大工业集团的时代，正在走向终结。

2018年，西门子启动了新的业务布局计划，试图运营油气电力、数字工业和智慧基础设施三大公司，在西门子歌美飒、西门子医疗和西门子阿尔斯通三家公司中持股，维持独立运作，但西门子的交通业务与阿尔斯通合并被否决。

一年后，西门子将油气发电业务与风电业务为主的西门子歌美飒合并，成立新的西门子能源，从西门子集团剥离出来，成为独立的上市公司；西门子医疗也随之独立并上市，剩下的数字工业、智慧基础设施和交通业务构成了目前西门子集团的主营业务。

从2018年开始，霍尼韦尔启动了一拆三计划，公司交通系统业务和家居安防业务分别独立；2018年

6月，UTC保留的航空航天业务与美国国防承包商雷神公司合并。

今年11月12日，全球最大的医疗健康企业之一的强生公司也宣布了拆分计划。在行业发生巨大变化以及竞争对手相继做出变革后，强生公司计划将利润率高但风险较大的处方药和医疗器械业务，与历史悠久但增长缓慢的消费者业务彻底分开，成立两家上市公司。

蓬勃发展的互联网与科技巨头成为当前时代浪潮的特例，在科技创新的框架下，巨头们的业务仍在不断扩张，高速增长的业绩和用户数量掩盖了集团业务冗杂的缺陷。但随着全球各地对于科技公司和互联网企业反垄断的监管日趋严格，以及用户与营收增长放缓，这种好日子不会持续太久。

庞大的集团企业与越来越多的业务，导致巨头对市场变化不再敏锐，在效率方面也变得不再有竞争力。总有一些中小型公司敏锐察觉行业风向，逐步成为新的巨头，周而复始。

(本文转载自《21世纪经济报道》，作者彭强)

补贴后售价15.99万元起

## 新款别克微蓝6上市

日前，新款别克微蓝6正式上市，新车共推出3款配置车型，补贴后售价区间为15.99万~17.89万元。新车在外观、内饰等方面变化不大，但对动力系统部分进行了升级：新车搭载了一台最大输出功率为130千瓦的电动机，相

比现款车型提升了20千瓦。在全新升级的别克eMotion智能电驱科技的加持下，该车的CLTC工况续航里程达到了518公里。此外，在快充模式下，该车30分钟即可将电量从30%补充至80%。

(宗何)



## 享道守护援摩医疗队逆行出征

本报通讯员 张宁

安，胜利归来。“

近日，全新一批中国援摩洛哥医疗队出征。这支队伍由上海交通大学医学院附属瑞金医院、上海市第一人民医院、华东疗养院、上海市医事团体联合管理发展中心、徐汇区卫生健康委员会等单位委派的29名队员组成。享道出行组建专车车队，给执行任务的医疗队员提供专属送行服务，为他们的出征保驾护航。

参与此次送行任务的享道出行驾驶员高必俊感慨道：“医护人员舍小家，为国家，我很荣幸能为他们提供绵薄之力，祝愿他们一路平安。”

## 创时智驾 全新智能驾驶域控制器量产

近日，创时智驾发布基于TI TDA4VM SoC的全球首个量产智能驾驶域控制器——iECU1.5。

该产品聚合了创时智驾和德州仪器各自在智能汽车解决方案和AI芯片生态领域的优势，打造了全新量产级别的智能驾驶解决方案。产品将正式配套上汽全新荣威RX5 MAX车型，可实现L2+

级行泊一体功能，提供安全、舒适、便捷的智能驾驶体验。

广州车展上，上汽全新荣威RX5 MAX开启预售。创时智驾智能驾驶域控制器将加持全新荣威RX5 MAX主被动安全，实现20项智能辅助驾驶功能，尽享智能化，随时随地为终端用户保驾护航。

(赵文)