



谋定快动 抓好“双开局”

突破“卡脖子”技术，向市场挺进！

擎度科技成立3周年，智能汽车自主核心技术产业化落地提速

首席记者 阮希琼

“一个人可以走得很远，一群人能走得更远。”

再过几天，就是擎度科技成立3周年的日子。“我们成功打破了国际巨头垄断。瞧，这些产品都是擎度科技自主研发的，也是长久以来智能汽车被‘卡脖子’的地方。”指着办公桌上整齐排放着的几个轻薄的“盒子”，公司总经理

颇感自豪，“如今，产业化项目数量翻番了，去年的营收也翻番了。”

记者一走进擎度科技，便深深感受到了“人人都是合伙人”的创业氛围。3年来，很多公司尝试用高薪来挖人，但至今没有一个核心团队成员离开。

一群满怀锐气的创业者，正成为这家企业的核心竞争力。

刚来到公司，擎度科技副总经理徐松云便拉着记者试乘试驾五菱宏光MINI EV。“车上搭载了我们的产品。现在，这辆车可火了。”他兴奋地说着。作为公司的创始人之一，他能明显感受到这两年公司市场化步伐的提速，“每一笔订单都来之不易。”

正是这帮“疯子”的执著与坚持，让自主技术成功走向了市场。如今，一年多时间过去了，随着五菱宏光MINI EV的热销，擎度科技的自主产品不仅赢得了客户的信任，甚至还让客户尝到了核心技术不被“卡”的甜头。

这是擎度ESC/ABS产品的首次市场化破局，这次破局，也为擎度科技打开了新的天地。“今年，我们各个产品将全面配套上汽乘用车、上汽通用五菱、上汽大通、江淮、合众等企业的多个车型。”公司商务总监告诉记者。

与此同时，擎度科技的创新产品——CBS（智能制动系统）也有了新进展。“ABS是传统的制动系统。在‘新四化’的趋势下，我们用机械解耦这一首创技术



自主研发出了CBS。这是擎度科技的拳头产品之一，也是满足未来汽车智能化和电动化要求的关键技术。”徐松云

介绍说，“如今，我们的CBS已经经历了两代产品的迭代，销量持续增长。”

“坦率说，如果没有这样的机制，员工顶多维护好现有的客户，帮助公司稳定发展。但要让员工敢闯、敢拼，进一步做深产品，机制、体质的改革确实功不可没。”公司管理团队相关负责人说，“当然，改革不光是引进民营企业的灵活性，做到快速响应、快速决策。我们依然保留

坚持与破局

“人民的代步车”背后的故事

团队与变革

总经理化身“首席聊天官”

事实上，CBS的落地也经历了不少曲折。近10年的沉淀与积累，才使这一前瞻性的创新技术走向了市场。“我们早在2013年就申请了专利，比任何一个国际巨头都要早。”徐松云说。可以说，CBS是他们创业最初开始的地方。“创业之初，我和小伙伴们单打独斗，但汽车行业门槛高，曾经一度想放弃量产目标，计划做成一家小型技术咨询公司。”

2018年，他们迎来了转机。这一年，为了孵化这项智能汽车创新技术，上汽成立了擎度科技，这是一家核心团队持股30%的创新型企业。源自市场的核心技术，对接整车厂旗下庞大的供应链体系，擎度科技“如鱼得水”，将创新技术迅速转化为先进产品。

而从擎度科技内部看来，公司之所以能打破垄断，很大程度上归功于体制、机制的突

破。在股权激励机制下，员工与企业共同发展的积极性被调动了起来。“一开始，我们搭舞台，让员工站在聚光灯下。现在我们发现，员工连舞台都想自己搭。”公司管理团队相关负责人笑称。

管理团队发现，员工的热情不只是源自物质上的激励。“员工持股满足了员工真正的内心需求，有一种当家做主的感觉，也是一种创业的满足感。我们要让他们最大程度地参与到公司的决策中。”

为了快速响应员工需求，与员工聊天成了总经理在闲暇时间最喜欢做的事。“无论是普通员工还是干部，我都会和他们聊一聊，多了解他们的诉求，还有他们对企业发展的思考。在这里，大家都不叫我CEO，而叫我‘首席聊天官’。”他笑道。

人才，成了这家创新企业的核心竞争力。

生存与未来

“我们不断寻求改变”

产业化按下了“加速键”，但擎度科技的危机感更重了。

“一开始，由于技术创新的优势，我们还挺有优越感的。渐渐地，竞争者越来越多了。现在，我们就像天天走在钢丝上。”徐松云感叹，“压力不仅来自于要盈利、在残酷的竞争中求生存，更来自于未来。智能制动已经是面向未来的技术，但我们还要看到未来的未来。”

如何把握未来，拓展新市场？这需要与客户保持紧密的联系，紧跟市场节奏，与客户共赢。用他们的话来说，就是“擎度科技不是Tier1（一级供应商），而是Tier 0.5”。

为了倾听来自市场一线真实的声音，每次

了国企的内审流程，来把控企业发展方向，只是把流程最大化地精简。”

如今，擎度科技的团队规模已经从最初的28人扩展到了130人。如何做好管理，让这种创业者的文化氛围能够在更大的团队中持续传承下去，成了擎度科技思考的新课题。

拜访客户，他们总会去销售和售后部门逛上一圈。徐松云更是“混”进别人的车友会，以获得市场反馈、改进产品。

“市场变化太快了，我们也在不断寻求新的改变。”徐松云说。有不少新课题被列入了擎度科技的未来规划。“说不定未来我们制动系统会推出‘能量回收’包，预埋硬件，如果客户需要这个功能，只要付钱升级软件就行了，也可以单次收费。”技术团队相关负责人没想道。

如今，擎度科技的融资计划已经摆上议事日程，也有了更大的发展预期。但对于擎度科技而言，他们真正的目标更大，那就是自主突破智能汽车的“卡脖子”技术，这点从未改变。