

五菱口罩背后的巾帼

记上汽集团三八红旗手标兵潘秀燕

本报记者 严瑶

潘秀燕剪了一头短发，显得干脆利落、英姿飒爽。可在工厂里的老师傅们眼中，她还是那个穿着蓝色工装服，扎着马尾辫的小姑娘。

1987年出生的潘秀燕，有一个不太像“小姑娘”的兴趣爱好，她喜欢收集机械表和煤油打火机。精巧的机械零件通过复杂的结构，呈现出一个个有趣而耐把玩的物品，这不仅让潘秀燕沉浸其中，也在她心中埋下了机械制造的种子。

高考那年，潘秀燕

选择报考电气工程及其自动化专业，一方面是想学门手艺，另一方面则是缘于比她大十几岁的哥哥。“哥哥是我们家第一个大学生，一直是我榜样的榜样，他从事的就是汽车的管理工作。”

2012年，上汽通用五菱生产的五菱之光登上美国权威媒体《福布斯》杂志，成为世界上最畅销的前三款车型。那一年，上汽通用五菱到潘秀燕就读的学校开展了一场校园招聘会，潘秀燕顺利通过考核，她的职业生涯就此开始。

小试牛刀

走出校园的第一年，潘秀燕成为上汽通用五菱河西发动机工厂的管理培训生。“国内领先”“自动化程度高”是她对这家发动机工厂的第一印象。

汪国真曾在《热爱生命》中写道：“既然选择了远方，便只顾风雨兼程。”入职后，潘秀燕便一心扑在工作上。

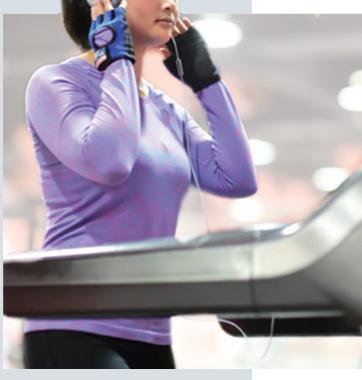
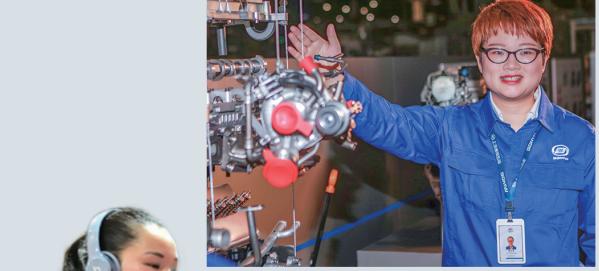
2016年，对潘秀燕来说是难忘的。这是她第一次独立接手生产线改造项目，该项目涉及多个自动工位改造、搬迁、线体拓展延长等。公司原计划改造时间45天，为了减少损失，项目组向公司申请的停产改造时间只有21天。

“全工厂停下来，就等着我们，我们必须分秒必争。”潘秀燕说，100多个工位、十几台大型设备的搬迁转移，所有计划都要按节点完成，任何一环都不能落

下。“光计划书就调整了近10版，1000多行。人员管理、物料验证，甚至包括员工吃饭、出入车间的手续都要全盘统筹。”

这次带队经历，让潘秀燕迅速成长起来，这个项目也成为河西基地发动机工厂改造项目的标杆。此后，潘秀燕主导了30余个发动机产品产能提升项目的改造、20余项与拧紧相关的技术难题攻关。

2019年，潘秀燕主导的QC攻关课题获得“全国机械工业优秀质量管理小组”称号，2020年获得“全国QC小组成果发表赛”专业级成果。工作上雷厉风行的她，有一项爱好：运动。球场上，她是果敢的排球女将；健身房里，她是一道清丽的风景，跑步、拳击，都是她喜欢的项目。在伙伴们眼里，潘秀燕成了一个不折不扣的“铮铮女汉子”。



一。她永远忘不了自己累到想哭的那段经历。

去年，新冠肺炎疫情来袭。上汽通用五菱迅速成立口罩巾帼突击队，在“人民需要什么，五菱就造什么”的口号激励下，潘秀燕和伙伴们热血沸腾。

作为“口罩巾帼突击队”队长，潘秀燕身负重任。设备进厂如何布局？工艺流程如何走通？完全没有口罩生产经验的她快速摸索起来。“最开始做生产标准化，每天都提前到达现场，那时我连续上了11个小夜班。”小夜班从下午4点开始到晚上12点结束，潘秀燕每

次提前两三个小时就出发，下班到家则是凌晨2点。“因为计划随时都在调整。”

在口罩机设备进厂的高峰期，潘秀燕协调人员和各种物资设备，连吃饭、走路的时候都空不下来。“电话、微信不断，除了睡觉之外，几乎所有的时间都在工作，甚至睡到一半还会惊醒，看一下工作群里的信息。”最忙碌的时候，潘秀燕一天只睡3小时。“这样的状态持续了20多天后，我顶不住了，真的想哭。”因为持续高强度的工作引起过度疲劳，身体向来很好的她居然

“战士”

偏头痛了。

口罩生产车间里，机器一刻不停。由于噪音太大，进到里面都要戴耳塞。生产争分夺秒，产量持续爬坡。为节约时间，她们轮流出去吃饭，短短10分钟匆匆吃过几口，就赶回工位换其他人。每个人心中都有同样的信念：口罩能多生产一个是一个，因为有人在等待着它们。

“口罩和汽车是完全不同的产品，但在解决技术问题时，方法和理念是相同的。”在潘秀燕和突击队员们看来，“逢山开路，遇水搭桥”，充分运用在汽车生产线上

积累的经验快速解决一个个实际问题，是他们的工作常态。仅7天时间，五菱完成了0到100万只口罩的交付。

2020年9月8日，全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在北京举行。走在战疫前沿的上汽通用五菱，累计生产出两亿只“五菱牌”防疫口罩，成为唯一荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”荣誉称号的汽车企业。潘秀燕带领的这支口罩巾帼突击队，也在当年获评广西三八红旗集体。拿到荣誉证书的那一刻，她忽地流下了热泪。

女工之心

潘秀燕是厂里的“热心人”。

利用周末时间，潘秀燕常常参加志愿者活动：带着书本走访农民工子弟学校，给渴望知识的孩子们建起爱心书屋；与特教学校里天真烂漫的孩子们交流。因为这份爱心，她成了志愿者队伍中的暖心大姐。

闲暇时刻，潘秀燕喜欢看书。三毛与荷西的爱情故事，让她感动；《致橡树》里诉说的独立、平等的爱情，是她内心的向往。

“一个人至少拥有一个梦想，有一个理由去坚强。心若没有栖息的地方，到哪里都是在流浪。”这是三毛写下的一句话，潘秀燕把它记在心里。

口罩一役，潘秀燕一战成名。她走到了镁光灯下，却总不忘提及丈夫。回忆起疫情最严重的那段时间，她在口罩生产现场紧张战斗。“我先生一个人默默承担起照顾不到三岁的女儿的责任。为了能让我多睡一会儿，他默默地抱

走想来找妈妈的女儿。”潘秀燕说。

而当疫情得到控制，潘秀燕的丈夫作为售后高级技术员，需要出差外地时，潘秀燕则二话不说，接过照顾女儿的接力棒。这样的相互支撑，让他们更有底气面对工作上的挑战与生活中的困难。

去年，潘秀燕的岗位发生了变化，她成为CIP（流程改进）主管工程师，同时也是上汽通用五菱河西基地发动机工厂创新中心的负责人。“在密集地提升设备自动化率的那段时间，每天项目进展都要及时梳理，我到家几乎都是晚上八九点钟。”截至目前，潘秀燕累计推进柔性化、数字化、智能化改进项目20余项，节约投入成本1000万余元。

因为赶不上时间接女儿放学，潘秀燕把孩子送去了晚托班。再过几天，是女儿的四岁生日，潘秀燕准备了一份小礼物。家庭，是潘秀燕心中最温暖的存在，也是她不懈奋斗的力量源泉。

口罩之战

潘秀燕是第一批被

抽调到口罩厂的员工之