

谋定快动 抓好“双开局”

上汽党史学习教育专题学习第一讲

聚焦学习党的十九届五中全会和总书记重要讲话精神

4月1日，上汽集团举行党委中心组扩大学习会，邀请上海市社会科学界联合会主席、中国国际经济交流中心常务理事王战作关于党的十九届五中全会精神和习近平总书记重要讲话精神的专题辅导报告，作为上汽集团党史学习教育的第一次专题学习。

上汽集团党委书记、董事长陈虹，党委副书记、总裁王晓秋，以及集团所属企业党政领导、总部各部室领导等参加会议。上汽集团党委副书记、副总裁周郎辉主持大会。

报告中，王战从国内

国际形势深入分析了中央制定“十四五”规划面临的形势环境、背景和战略考量；阐释了上海在“十四五”期间的战略定位和发展蓝图。他指出，“十四五”时期是中国改革开放以来最为关键、最为复杂、最需要形成系统合力、出成效的五年。

据了解，上汽各企业党组织将按照要求，进一步组织开展十九届五中全会和总书记重要讲话精神的集中学习，并结合上汽“十四五”规划的学习研讨，把中央和市委的要求切实转化为改革创新的务实举措和实际行动。

(宗何)

全新产品线、全新共创平台

MG品牌焕新再加速

本报记者 张渊源

MG本次公布的全新产品线、用户共创平台等一系列动作，是继去年5月发布“Mission 100”战略后，品牌战略的再次升级。2021年，MG将在全新品牌战略的大框架下，围绕“改装、潮流、科技和电竞”这四条主线持续发力，力争成为“年轻代言人”。

面对当代年轻人的需求，MG Cyber产品线应运而生。作为MG品牌内涵深化的载体，Cyber产品线将传承MG从过去近百年发展至今的年轻化底蕴历程，并诠释出MG在新时代的外在潮流、内在科技、面向未来。



做中国汽车行业的安卓系统？

上汽零束SOA平台初露真容

首席记者 阮希琼

“很多人对我们这个SOA平台十分感兴趣，下周的开发者大会都想来，可以说蜂拥而至，再下去，我们要卖门票了。”上汽集团副总裁、总工程师祖似杰玩笑道。

上汽即将于4月9日举办全球首个汽车SOA平台开发者大会。据透露，除了汽车企业，这次大会会有不少跨界企业前来参加，其中包括BAT等互联网企业，甚至芯片企业。

“我们想打造中国

汽车行业的安卓系统，但也深知这件事光靠上汽是不够的。”祖似杰说。

祖似杰口中的SOA平台，指的是面向服务的架构，这个概念在IT和互联网领域已历经近二十年发展，但做开放式的汽车SOA却属首次。在这个操作系统上进行各类开发，可以调用汽车上的近千个硬件，带来像智能手机一样的海量应用软件。

开放平台，共创生态。上汽正以自我颠覆的姿态全速驶入新的赛道。

子驾构、中间层和平台，加上云端的数据平台。如果只做其中一部分，这件事是做不成的。

第二，是组织和文化的创新。上汽为了推进工作，单独成立了零束。只有最高层的决心定了，才可以往前走。

第三，是速度。

智能时代拼的就是速度，看谁先落地、先迭代、先积累。现在，上汽先做出来了。截至目前，在整个行业内，我们应该走在前面，在速度上占了先机。

第四，是商业模式。我们要共创蓝海，分享利益，让这个商业模式得以发展。

Q 除了上汽，SOA还将向外部的整车厂全面开放，这种合作模式将是怎样的？

祖似杰：SOA是中间层，我们从一开始就考虑平台的通用性，各种车型皆可使用。

这就像安卓是谷歌开发出来的，但是如今还是有很多其他品牌的手机使用安卓

系统。在这之前，我们可以先把接口标准输出，做成统一的，甚至做一个行业标准。

同样，在SOA架构的使用过程中，我们希望外界一起参与，这是SOA架构开放的基本逻辑。

Q 上汽为什么要做开放的SOA平台？

祖似杰：这是一个战略性的创新，它可以对整个行业起到推动作用。这也是在智能网联汽车时代，上汽对主机厂、供应商以及用户之间关系变化的思考与实践。

从用户层面来说，过去我们把车辆交付给客户之后，联系就很少了。但在智能网联汽车时代，SOA就是触达用户的抓手，是满足“千人千面”用户需求的技术支撑。这是SOA平台的第二个立足点——真正以用户为中

心。

同时，SOA解决了过去汽车零部件之间信息“孤岛”的问题，把所有的智能设备集中起来，全面打通。最后还有云端智能，实现云管端一体化，让智能汽车有了“灵魂”。

另外，我们也在思考，中国汽车芯片怎么突破？SOA架构下是域控制器，里面都是芯片，如果通过SOA平台，先把市场拉动起来，让市场带动产业，就有可能解决我们的短板问题。

Q SOA平台未来的盈利模式是怎样的？

祖似杰：SOA平台将率先在智己汽车和R汽车上落地。

我们也在学习一些跨界的商业模式，

与用户共享价值。它可以是淘宝模式，也可以是京东模式，这个商业模式是大家共创出来的。

Q 在SOA平台的支持下，未来汽车有哪些想象空间？

祖似杰：比如，车机与手机相连通。在这个平台的支持下，今后用户即使更换了手机也没有关系，所有联动的数据都在。这就是SOA衍生到手机上的一个例子，也是为什么我们说要跨界共创。

因为采用SOA架构的车辆可实现自主学习、自成长，而且通过云管端一体化，车辆可实现在云上集中学习，包括场景的学习能力。一辆车学会了，通过车与车之间的交互，教会另一辆车。

Q 上汽有何优势在竞争中胜出？

祖似杰：第一，我们掌握了云管端一

体化全栈方案，包括新一代中央集中式电