



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

庆祝建党百年 奋力开创新局

MEB光谱

上汽大众 MEB 工厂的建成

看着上汽大众 MEB 工厂里绚丽而炫目的光谱和一辆辆正经受检测的新能源汽车，让人不禁联想，上汽大众 MEB 工厂的每一名共产党员，乃至每一位 MEB 人，在每一个环节和细节上也正经受着光谱的严格检测。

一个人只有兼备责任感和使命感时，才会充满激情地投身到事业中去。

周建军就是这样一位兼备责任感和使命感的人。他永远也不会忘怀，2014年5月24日下午，习近平总书记在上汽集团考察时强调，发展新能源汽车是迈向汽车强国的必由之路。这句话，让上汽人听了都感到肩头猛地一沉，而眼前又豁然一亮。

时间之战

周建军穿着一身上汽大众的蓝色工装——大众蓝，这位干练又充满了激情的年轻人，每一步都走得矫健而踏实，却又在平地上卷起一阵风，让我几乎一路追赶才能跟上他的节奏。这两年来，他几乎每天都是以这样的节奏奔忙着。

经过四年多的精心筹备，上汽人掀开了一页新的日历，2018年10月19日上汽大众新能源汽车(MEB)工厂在上海西北郊的一片荒地上破土动工。这是大众全球首个MEB平台工厂和上海市重大建设项目，计划用两年时间建成投产，并对标国

际最高标准，把MEB打造成具有全球竞争力的现代化绿色工厂和智能工厂。当周建军被任命为MEB总装车间生产经理时，他又感到肩头猛地一沉。作为上汽大众的一位资深员工，他在第一时间就意识到了，这对于他、对于每一位MEB的建设者，都是一种前所未有的挑战。

只有两年，要从零开始，打造一座世界一流的新MEB工厂，并保证第一款车型按时下线，从一开始，时间就是最大的挑战之一。

第一阶段以工厂建设为主，从破土动工到2019年11月，建设者们在这沉寂的荒郊日夜鏖战。这是一支年轻的，能打硬仗、能打持久战、更能打胜仗的拼搏者队伍，他们仅用了不到9个月的时间，就实现了总装车间结构封顶，一座未来工厂初见雏形，相比沪外工厂的建设周期缩短了半年，而党组织充分发挥战斗堡垒作用，党员骨干一直在前面冲锋陷阵。在第一阶段中，他们赢得了时间上的胜利。

第二阶段从2019年1月至2020年5

月，这一阶段工厂建设和项目施工双管齐下，同步推进。同大众集团的横置发动机模块化平台MQB平台相比，MEB平台的差别非常大，在项目开发过程中碰到很多新问题。周建军带领技术骨干不断摸索，在他那心平气和的外表里，有一种特别坚决的性格，他说：“MEB工厂把效率放在第一位，当天的问题必须当天处理。上午出现流程上的质量信息，下午必须要有初步的分析结果，明确到具体负责人，尤其要明确解决时间点。”说到

底，就是一句话，决不把问题留到第二天，他们没有时间停留和等待。

疫情也阻挡不了的步伐

正当他们在加班加点、奋力拼搏时，一场新冠肺炎疫情席卷而来，工厂不得不宣布暂时停工。

但周建军他们在复工之前没有等待，而是变被动为主动，抓住疫情防控期加紧备战，集中解决项目当中的“硬骨头”问题。

MEB工厂是上汽大众所有工厂中最早



复工的工厂，但由于受疫情影响，车间出现了零部件跟不上的情况。为了保障供应链，他们一方面协同供应链上下游，通过网络、电话、微信群等远程办公途径，排查各区域的供应链风险，锁定重点高风险零件供应情况；另一方面通过临时调整生产作息，配合零部件到位情况来排班和换班。

有人突然了一句：“如果碰到突然换班，怎么办？”

周建军笑着说：“我还真是从来没有为这个问题发过愁，每次突然换班，党员骨干都是争先恐后，一个个主动顶上来。”

第三阶段从2020年5月至10月工厂建成投产，这是全力冲刺的阶段。为了追赶被疫情拖慢了的进度，最大的挑战来自MEB多车型的并行期，他们既要确保第一款车型顺利投产，还要兼顾另几款车型的项目进度。为此，总装车间特别成立了E(电子电器联合)小组，集合了MEB工厂各部门和公司其他部门的党员骨干，在项目制造过程中，小组成员互相配合，同时

器的同事进行沟通，有关电子电器的问题都可以通过这个平台得到解决。

经历了两年的打拼，到了2020年10月份，上汽大众新能源汽车工厂正式交付使用，第一款车型正式投产。接下来，还将有4款新车型陆续投产，节奏还将进一步加快。

MEB光谱

MEB是上汽大众打造智能工厂的新标杆，也是新能源战略转型的排头兵，而这里的每一位共产党员都堪称是标杆和排头兵。

为确保工厂按期建成和上汽大众第一款MEB车型的成功投产，工厂党委始终围绕“保项目、保队伍、保土气”，通过各级党组织层层落实，层层递进，充分发挥每一名党员的先锋作用，“责必到人，人尽所能”，带领全体员工向投产目标全力冲刺。在党员先锋的带领下，每一位MEB人都用行动诠释了上汽大众“创造价值、负责任，创新进取、可持续”的企业文化价值观，全力保障新能源汽车项目稳步推进。

转自《红色引擎》