



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

庆祝建党百年 奋力开创新局面

构建北美物流运营能力

访上汽安吉物流墨西哥公司副总经理刘旭栋

本报记者 吴琼

墨西哥当地时间晚上8点，上汽安吉物流墨西哥公司副总经理刘旭栋终于结束了现场工作，在驱车回家的路上又启动了远程线上办公模式。“墨西哥和中国的时差长达12—14个小时，我们可以充分利用时间差，白天忙墨西哥的现场工作，清晨和晚上开越洋电话会议，确保国内团队与墨西哥团队无缝衔接。”

2018年，上汽安吉物流决定竞标通用汽车墨西哥工厂的整车物流项目，同时组建上汽安吉物流墨西哥公司。在墨西哥，上汽安吉物流没有任何商务

资源，但刘旭栋和同事们不断突破压力极限。2020年，上汽安吉物流墨西哥公司开战告捷、实现盈利。今年，客户因芯片荒停产数月、业务量受影响的严峻挑战，上汽安吉物流墨西哥公司仍有信心实现盈利。

不放过一线生机

刘旭栋深深感慨于要发挥出安吉物流在细分领域的优势，在市场挖掘过程中找到更多合作机会。竞标时，国内的物流规划设计团队与墨西哥团队并肩作战，共同深入墨西哥及北美汽车市场开展调研，联合国内铁路专家设

计前瞻性且属地化的解决方案，诸如全自动化RFID系统、节能环保的太阳能供电等物流新技术和新模式得到了客户青睐。

2020年，刘旭栋带领团队获取了一个业外货代项目。在最初客户招标意向排名中，上汽安吉物流并不靠前。刘旭栋仍对客户诚恳地表达，最终，竞争对手中标后却无法达到客户标准，客户随即考虑将项目切换给上汽安吉物流。“不轻言放弃，客户才有可能把项目放心交给你。”刘旭栋说。

疫情之下“打满全场”

2020年，新冠肺炎疫

情肆虐，上汽安吉物流外派海外人员中，有10多人驻守海外超过10个月，刘旭栋就是其中之一。

这一年，上汽安吉物流墨西哥公司为自主品牌名爵进入墨西哥市场保驾护航。刘旭栋和团队面临的问题是：如何保障物资安全？墨西哥“偷盗抢”现象较为突出，为了切实保障上汽集团的资产安全，团队选择了实地调研供应商。但疫情期间，航空公司停运。团队选择驱车星夜兼程，长途奔袭了几千公里。奔波途中，刘旭栋不幸被当地寄生虫感染，引起发烧和严重腹

泻，被隔离住院。住院和出院后，刘旭栋一天也没休息，一直在工作。

公司特意在家受访时为他父母及女儿拍摄的视频，成了他温暖的慰藉。短短三个月内，刘旭栋和团队完成了墨西哥境内名爵整车和售后供应链的搭建。

截至目前，名爵进口整车近8000辆，经销商零投诉；通用汽车整车项目成功完成收发车辆超过30万辆，上汽安吉物流墨西哥公司获得墨西哥通用汽车的表扬；零部件仓储项目整合资源、优化运营，效益增长80%；跨境运输和国际货运代理项目实现“从无到有”的发展。



从黑暗中带来光明

访华域视觉技术开发部主任工程师仇智平

本报记者 林安东

“在生活中，光是必不可少的。它能给人带来温暖、方向和安全感。我的工作就是让每个人在黑暗中有一盏明灯。”华域视觉的主任工程师仇智平用这样一句话介绍他的工作。

获得国内独一份认证

今年1月，中国的新冠肺炎本土确诊病例已非常罕见。而那时的日本，每天确诊人数超过2000人。当时，正值华域视觉攻关日本丰田AHS单元项目的关键时刻。“AHS单元代表了丰田汽车最前端的前灯

照明技术，目前全球仅有家日系供应商能够做成这个项目。这是我们的机会，一定要去。”仇智平说。

在抵达日本3天后，日本政府宣布全国禁令，并取消所有国际航班入境。这样的情况下，仇智平只能独自抓住这次机会，在异国他乡奋力一搏。“在丰田的光学评价专家看来，中国供应商没有能力开发出丰田最高端的配套产品。”仇智平说，“当时我就在想，这一次一定要让



他们重新认识中国制造。”

最终，在经历了各方面的测试之后，丰田的光学评价专家露出了满意的笑容，给予华域视觉很高的评价。由此，华域视觉成为全球第二家获得日本丰田汽车公司AHS单元认可的供应商，为华域视觉进军国际市场打下了最坚实而重要的基础。

从零学起，把创新当做常态

2006年，仇智平刚刚进入公司的时候，从事的

是车灯结构设计工作。“在2012年的时候，我被抽调去学习光学领域的知识。”仇智平说。在开始学习光学知识没多久，他就发现了一堵竖在面前的“高墙”。“我发现市面上的产品都拥有一个完整的知识产权保护体系，能借鉴的地方几乎没有。”不过，仇智平还是选择迎难而上。他说：“很多想法都是在生活中不经意间想到的。”每当他有了新的想法之后，都会立刻记录下来，然后打开电脑去模拟实践，看看是不是可行。例如，有一次，仇智平在观看一部关于步枪演变的纪录片。“AK47步枪的产量非常大，价格也相对较低。这和当时我们有一个产品的情况是相同的。而纪录片中的设计师用钣金冲压件代替了原来的洗削钢件，节约了大量的成本。那我们的产品是不是也能用类似的方法降本？”仇智平说，“从想法到设计出来的过程还是非常快的。不过，我们后期花了大量的时间去验证这个方案，因为是第一次用这类替代件，一定要经过足够的测试，保证产品没有缺陷。”最终，用低价格的钣金冲压件代替铝压铸件作为散热器的方案，成功应用在了低成本轻量化的照明单元上。