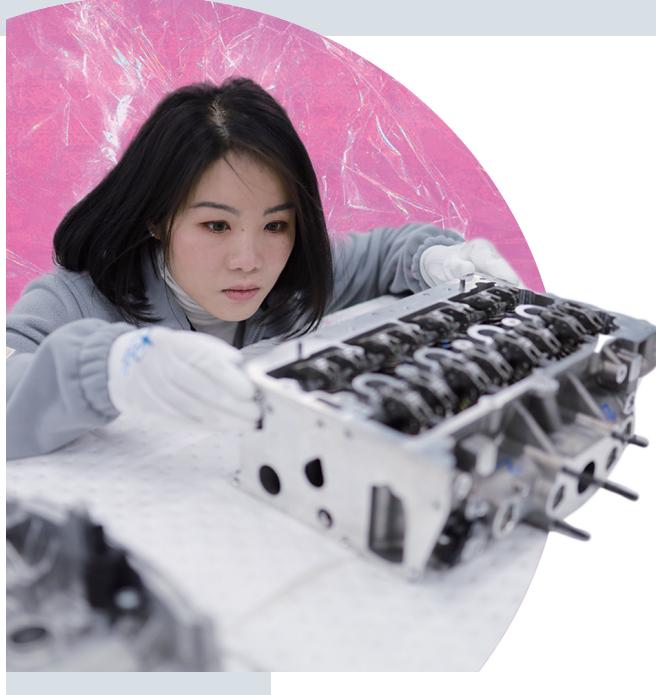


一年完成110个技改项目

访上汽集团三八红旗手标兵李芸



见习记者 张卓然
实习记者 丁易简

如果不是李芸的熟人，恐怕很难把这个长发飘飘的邻家女孩形象，与一年拿下上百个技改项目的三八红旗手标兵联系起来。

在坚持中寻找变革，是李芸的长项。如何在新产品项目管理和技术更改管理两个岗位上，都能在坚持产品质量的前提下为生产按下降本增效的按钮，已经成为她和团队的工作目标。

2020年，在上海大众动力总成迎来了第十个工作年头的李芸，一年内完成了110个技改

降本不是简单地砍预算

九层之台，起于累土。在保证产品质量的前提下，当发动机中的每个零件都能够至少省下一毛钱时，到批量生产的流水线上，将会产生多大规模的降本增效？

李芸用2020年取得的110个技改成果给出了答案，仅在细枝末节上，她就为上海大众动力总成省下了上百万元的成本。

通过在零件的细节上积少成多地降本，固然能形成可观的规模，但是对产品质量的把关一定是李芸永恒的追求。“今年，我们接到了一个项目，是更改缸体主轴盖的拧紧程序。该项目已经通过了欧洲的测试环节，我们完全可以直接切换。”李芸说，“但是，我们上海大众动力总成人一定要对产品负责，严谨地对待每一个环节。”

因此，李芸和团队

并没有对产品进行直接切换，而是选择了在生产线上进行小批量的试装。在试装过程中，发动机出现了漏油的情况。李芸立刻隔离了试装的发动机，对产生的问题进行逐步排查与解析，最终确定了缸体毛坯的问题。对此，她迅速联系供应商，要求进行试验验证，在验证了自己的猜测后，通过供应商完成了对发动机缸体材料的替换，彻底杜绝隐患。

近两年，李芸和团队为了使产品适配多款发动机，还自主研发了柔性油底壳涂胶机和正时角度测量装置，申请获得了两项专利。正如李芸所说，“降本并不是简单地砍掉成本预算，而是建立在确保需求和质量的基础上，在现有发展成果的范围内，对材料和技术做最合理的调整。”

给传统项目加上倍速

几年前，发动机的批量投产还是一个“从前慢”的故事，但李芸和团队决心给这个传统故事加上倍速。

她们的瞄准方向直

接痛点，要对传统的工

作流程进行优化。李芸

认为，只有转变工作方式，把时间都还给有效的工作，才能提升工作效率，适应不断提速的行业要求。

过去，从立项、测



试、量产直到发动机停产，就各个生产环节都要与涉及的相关部门、不同人员分别召开会议。“就连一份材料都要在各个部门流转一圈后，大家才对项目进度有所了解。”李芸说，“要是遇到突发情况，各个部门的同事就得待在公司一起研究，等到问题解决的时候，天都亮了。”

工欲善其事，必先利其器。作为新产品项目经理，李芸带领团队自主研发了PLM系统。这是一个以数字化、智能化为载体的产

品生命周期管理系统，能够把产品全维度信息从线下搬到线上，实现信息传输无纸化、透明化。

行百里者半九十。在开发过程中，算法和代码仅是铺垫，李芸还要凭借对发动机投产过程的精准把控，在系统中事无巨细地录入一切生产细节，以及基于对各部门工作内容的了然于心与长年累月锻炼的沟通技巧，把生产过程中涉及的所有部门都接入系统。

现在，PLM系统不仅使项目的管理水平

得到了提升，同时还为跨部门合作提供了更加便捷的方式。李芸告诉记者：“这个系统在满足我们的一切需求之外，还最大幅度地砍掉了传统管理模式中的冗余流程。”

如今，PLM系统正在帮助上海大众动力总

成走上新发动机量化投产的快车道。除了优化流程、提高效率的功用，李芸还提到，可以通过PLM系统回溯以往的项目，从立项到投产的每一个细节中，进一步开发过往项目的价值，为后续的项目开展提供经验参考。

突破舒适圈才能紧跟时代

李芸在日常工作之余，还在公司微信公众号上孵化了专栏。她说，灵感萌发于公司里交流和探讨技术的热烈氛围。

因为上海大众动力总成一直鼓励员工对工作经验、工作成果进行总结和分享，所以兼任技术改革管理岗位之后，她想帮助公司里的年轻人，更全面深入地了解公司产品。于是，她借助公司微信公众号平台裂变孵化出《解密技改》专栏，先后推出11篇技术文章，公司里很多员工阅读了文章，阅读量达1万次以上。

李芸也在如何对材料进行深度挖掘且有效输出上犯过难。不过，借鉴组织读书分享会的经验，李芸和同事们成立了专栏撰写小组，一起分工协作，寻找恰当的切入点。有时为了弥补材料内容单薄，不够生动的缺点，她还抓住了与供应商交流的机会，邀请供应商的工程师们开展技术座谈会，将对材料的理解扎实地立足于产品本身。

事实上，除了开设专栏受到欢迎之外，李芸表示，上海大众动力总成勤力同心的特质，一直引导她不断前行。她说，“同事们一直都没有停下学习的脚步，公司也一直在保持降本增效的大目标之外，突破

舒适圈，积极转型。我们和公司是一起成长的，所以谁都不会掉队。”

虽然李芸一直以来专注于传统发动机的制造与技改，但她对新形势下的发动机制造也逐渐驾轻就熟。她不仅带领团队接手了PHEV插电混动发动机的制造，还主动进修了工程硕士的课程，希望能够在自己原有的工作范围之外，进一步拓展专业知识和技能。

读万卷书，行万里路。李芸是一个长跑爱好者，闲暇之余经常会去奔跑，从半马、全马，到100公里的越野，每一次冲过终点，都让她对更远的目标心生向往。

李芸告诉记者：“奔跑给我带来一种永不放弃、不断超越极限的快感，也鞭策我在工作中时刻准备突破舒适圈。”

李芸已经征服了不少马拉松比赛的有形赛道，在发动机制造的无形赛道上，她也随时做好起跑的准备。在谈及未来的发展规划时，李芸憧憬着更远大的目标：“我想要为中国汽车工业尽自己的一份力，这是我学习机械工程课程的初心。”未来，除了继续提升自己，李芸还将在发动机制造领域时刻突破自己的舒适圈，跟紧行业发展的脚步。