

# 走出考场，友道智途立下鸿鹄之志

市场还没兴起就已是一片红海，上汽再一次选择背水一战

## 年度特稿

本报记者 顾行成

一头是上海自贸区临港新片区，另一头连接着世界最大港口洋山港，一座32.8公里长的东海大桥成为连接两端的纽带。大桥上，车流如织，24小时没有瞬时停歇。入夜，路灯和车灯相伴璀璨。桥的两侧，伴随着滚滚车轮前行的，是海天一色的苍茫和不时掠起的海鸥。不知疲倦的海上风电场，更像是这日复一日壮观景象的见证者。

根据临港新片区综合交通“十四五”规划，到2025年，洋山港集装箱吞吐量预计将达到2600万标箱。随着国内自动化、智能化应用水平的突飞猛进，继洋山港四期码头建成以后，参照洋山港四期码头，国内近几年新增的自动化港口和码头，如雨后春笋般冒出来很多。同样伴随而来的，是在可预见的未来，运力的日益紧张和运输成本的不断上升。

继乘用车智能驾驶之后，商用车智驾新的风口已悄然形成。有人戏谑，现在只要是个自动化码头，就有不少两家商用车智驾相关企业在里面“跑马圈地”。甚至一天内，最多有三家商用车智驾科创企业同时成立。

友军正咄咄逼来，市场还没兴起就已是一片红海。上汽再一次选择背水一战。

两年前，上汽5G智能重卡第一次驶上大桥。自此，不管风吹雨打，这道东海之滨最亮丽的彩虹之上，再添一抹靓丽风景。

2021年8月，上汽集团宣布成立商用车智能驾驶科创公司——上海友道智途科技有限公司，并落户上海临港新片区。“这个风口不会给你‘十年磨一剑’的时间，十个月可能都嫌太长了。”友道智途总经理王瑞告诉《上海汽车报》记者。

时不我待，不仅要顶着外部压力，友道智途还必须给自己加压。在不少友商还在试验场里跑圈的时候，友道智途选择从最普通，也是最复杂的场景开始探索技术突围和商业化落地。在东海大桥上的700多个日夜，每一次突破，也就意味着团队又一次通过了一场丝毫不讲情面”的考试。



## 1 考试一

能不能抗住十级台风？

2021年7月，当5辆智能重卡排成一列，如往常一般轻车熟路地驶上东海大桥的时候，友道智途智驾中心系统与产品团队负责人高吉没有想到，不久之后，他们将遭遇智能重卡驶上东海大桥以来，最强台风的挑战。

五车编队的智能重卡驶上大桥后不久，桥面上的风力突然迅速加强，最大风力一度达到了十级。高吉一直远程监控着车队，此时心一下子吊了起来。“在仿真环境中，我们曾经顺利通过狂风暴雨的考验，但在实际场景中，遇见这么大的风还是第一次。”高吉告诉记者。

“车道偏离9厘米、10厘米，车道修复回正……小心，遭遇强横风……5车修复回正，3车修复回正……”以往无比轻松的车程，5G智能重卡就这样反复与台风拉锯，当车队顺利抵达终点并完成装卸任务，无论是前方还是后台控制中心，都爆发出一阵欢呼声。

“遭遇十级台风+跨海大桥”，可以说，这是国内智能重卡在真实运载测试中，罕有遇到的复杂且恶劣的路况。

“那个时候，我们已经没有退路，大桥上没法回头，我们也正好检验一下我们的智能重卡在满载情况下，应对恶劣天气的能力。”友道智途首席架构师、智驾中心副总经理张显宏回忆起当时的情景。

单车组队、单车离队、信号断连、信号断掉后前车的急刹车会不会给车队造成安全隐患、自动解散队列再重组、车队中插入社会干扰车辆后撤离再完成组队状态、根据前后车况实现自动变道、根据天气路况动态调整车与车之间的距离、到了港口和仓储地完成智能装卸货物……

“我们是伴随着各种质疑一路走过来的。”王瑞说道，“就如同社会上司空见惯的一种解读，你一家传统企业搞创新，行不行？所以，从一开始，我们就不断给自己加压，不断提高自己的考试难度，用实际成绩来‘回应’质疑。”

一年多来，只要大桥没有封闭，5G智能重卡编队就在日复一日地重复着这些看似枯燥却容不

得一丝差错的测试，台风、暴雨、大雾……都是友道智途的考场。

车队行驶的跟车距离小于15米、泊车入位时间低于70秒、停车精度精确到3厘米以内……“能见度低于100米的路况，我们也跑过来了。”友道智途鲲鹏产品线总经理李忠欣告诉记者，“宝剑锋自磨砺出，智能重卡超过200万公里的测试里程，全是参与到真实的作业场景中的。目前国内，我们测试的真实场景最全，真实有效的数据最多。”

就在前几日，友道智途宣布，上海市重点项目洋山港“5G+L4”智能重卡圆满完成2021年度4万标箱运输任务。即将步入新一年的上汽智能重卡，不仅定下了2022年运输10万标箱的小目标，更要在智驾领域实现从智能驾驶到无人驾驶的转变，同时谋求从准商业应用到准商业运营的变革。另外，上汽智能重卡还要实现商用车智驾走向更多应用场景，从上海走向全国，从港口场景走向干线运输、矿区场景、园区场景、市政环卫、机场场景……

## 2 考试二

智能驾驶能不能进驻传统码头？

当智能重卡在东海大桥上初见成效，研发团队又接到了上港方面一项新的需求，在传统码头

场景采用新能源无人驾驶方案装卸集装箱。

升级改造的目的很简单，降

本增效和环保。“把在码头上装卸集装箱的柴油卡车换成新能源AIV智能转运车，（下转04版）

