



疫情中的汽车供应链要如何打通堵点？

本报记者 严瑶

上海的一场疫情，引发了供应链的焦虑。

“一辆车有上万个零部件，缺了任何一个都没办法生产出来。”一位零部件供应商负责人告诉记者，“疫情刚开始的时候，我们加班加点，希望能够准时交付给客户。其实单单我们交付还不够，必须所有的零部件都到齐，才能保证整车的生产。”

过去一个月里，中国汽车市场遭遇了严峻的挑战。有数据显示，今年4月第一周，国内汽车销售销量比去年同期下降了35%左右，第二周则下降了39%。

供应链的不稳定，让汽车行业在过去这些日子

里饱受动荡，包括特斯拉、蔚来、大众等汽车企业在国内的生产均出现不同程度的减产，损失尚难以预计。

打通堵点

“本以为上海的疫情不会影响到全国的物流，可恰恰相反，全国大部分的物流都受到了不同程度的影响。”近日，张江高科895创业营举办了一场有关“疫情下的汽车产业链”线上论坛，一位汽车零部件企业负责人在会上这样说。

疫情对供应链的影响正越来越严重。连日来，不少车企高管没有睡过一个安稳觉，协调资源、打通堵点……几乎24小时都在忙这些事：“人要进

得来，机器要到位，物料要到位，需要协调的事情实在太多了。”

4月15日，工信部派出上海前方工作组，多措并举支持在沪重点企业稳定生产，并设立保运转重点企业“白名单”。其中，有近四成企业与汽车产业链相关。

“白名单对于整个汽车行业来说，是非常重要的，因为汽车行业不单单是一个产业，拉动的是一条非常长的上下游产业链。”智己汽车供应链总经理王建峰说。

不久前，智己L7克服重重挑战，举行了一场别开生面的线上上市会。“智己L7是一款高端新能源汽车，运用了很多非常先进的芯片，还有一些全世界首次应用的芯片。但

高端芯片用得越多，供应链的压力就越大，因为芯片的交付周期长。”王建峰说，“现在，我们每晚都要和整个供应链上的TOP供应商开风险供货会，已经持续了将近一个月时间。”

为了加速产能爬坡，仅供应链方面，上汽乘用车临港基地就已排摸了近400家供应商，并对供应商的产能、库存、原材料等进行了全面摸底。

在乘联会秘书长崔东树看来，上汽集团的复工复产对行业有着巨大促进作用，上海加速社会面动态清零，也将使车市进入一个良好的生产状态。“这次疫情提醒供应链体系建立风险防范机制。我们要把这种风险变成机会，把上海制造体系打造

得更加强大。”

转变思维

越来越多的汽车业内人士意识到：眼下，虽然看起来疫情带来了严峻的短期挑战，但它对整个汽车行业后续发展所带来的冲击可能也会很大。

“汽车行业是最精密、高效供应链体系的代表，像just in time这种管理模式（低库存或是零库存）带来了很大的成本优势，同时也带来了风险特征。”崔东树说。

疫情让正身处行业中的人们不得不停下脚步，重新思考：如今的供应链模式是否能应对未来众多的不确定性挑战？

在王建峰看来：“我们要建立起一个更加灵

活、更加有弹性的体系，同时加快促进整个供应链向智能化转型。”比如，优化供应链体系，引进一些低风险的供应商，或是让一些复杂的产品、流程能够变得简单化。再如，实施远程管理模式，让主机厂与供应商之间保持透明且有效的沟通。

“通过这次疫情，我们发现团队分处多地，就像‘鸡蛋不放在一个篮子里面’，也是一种优势。比如，在上海的销售团队被隔离，但我们的研发团队在南京还能够研发，生产团队在安庆也能够将生产线运行下去。”楚航科技CEO楚詠焱说。

面对疫情，每家企业都开始了新的思考，而这些都将为供应链模式带来点点滴滴的改变与创新。

奋进路上 奋斗有我

上汽人的奋斗故事

“守沪者联盟”

联合电子沪外工厂紧急驰援上海厂抗疫生产

“大家历经14个小时舟车劳顿，明天先休息。”“没关系，我们来上海之前都做好准备。钱经理，请让我们一早投入工作。”

即使这段对话发生在近一个月前，但对联合电子上海厂生产经理钱骏华来说，4月3日晚刚见到“守沪者联盟”团队的情形还历历在目，“他们都像战士一般斗志昂扬，每一分钟都想为公司生产出一份力”，如今，这些沪外分厂支援人员已在上海厂生产支持近一个月。

上海疫情发生以来，联合电子从未按下“暂停键”。但由于初期大部分员工被封控在社区，工厂人手紧缺给上

海厂生产保供带来了一定的难度，联合电子防疫领导小组毅然决定筹备“守沪者联盟”。

3月26日，西安工厂率先开始组织“逆行”报名。当天是周末，许多员工并不在厂里，但两小时不到，30人的“逆行”队伍就报名满员了。班组长梁广毛遂自荐：“我来联合电子已经15年了，西安抗疫我一直在，兄弟工厂有需求，我绝不能落下”。操作工魏利锋也请求出征：“我父亲生病的时候，公司帮我筹款，陪我度过难关，这次支援一定要让我上！”

可谁曾想，逆行之路却异常艰辛。“我们来回订票、退票5

次，直航没有了，就想先坐大巴到周边城市再转机。”西安厂制造运营高级经理程珺感慨，“有一次，我们10人小组已经准备出发了，临行前2小时，航班又取消了。”当得知联合电子重庆公司支援人员，自驾到成都，并乘坐加运列车抵达上海的信息后，大家坚定了信念，坚信一定会有办法到达上海。

4月3日历经14个小时中4次换乘，西安“守沪先遣队”顺利抵达上海厂，与早已等候在公司门口的上海厂伙伴团聚。“西安肉夹馍永远会和上海小笼包在一起。”一句轻松话语，见证了联合电子人

的团结。

4月3日、4月5日、4月8日、4月11日，来自联合电子西安厂、苏州研发中心、重庆合资公司的77位“逆行者”悉数抵沪。芜湖、无锡、柳州厂也都积极动员筹备，一旦上海厂有需求便即刻出

发，“守沪者联盟”的队伍不断壮大。

联合电子上海厂防疫小组徐海回忆道：“当我致电各沪外分厂时，大家没有丝毫犹豫，只有‘行，没问题’。挂了电话几小时后便给我答复‘我们准备好了，随时可以出

发’。让我们知道自己身后是温暖又坚不可摧的联合电子大家庭。”

经过上岗培训和带教，“守沪者联盟”迅速上线，哪里有需要就战斗在哪里，每个人都在发挥着自己的特长，为联合电子抗疫生产注入了无穷的力量。

微评

鏖战在这场没有硝烟的战役，我们从来不是一个人在战斗。疫情发生至今，联合电子从未按下生产“暂停键”，近千名员工逆行驻司一月有余，较劲爬坡、战疫保供；八地六厂“联盟”守“沪”，尽锐出战、勇敢逆行，彼此都把自己的“小我”放在最低，撑起“维护产业链供应链稳定”的“大我”。平凡之举见证伟大，逆行之战孕育华章。心往一处想，劲往一处使，没有一个寒冬不可逾越，相信同心抗疫的守护之后，是即将破土而出的春天。

联合电子党委书记 吴丹

抗疫保交付-UAES西安厂驰援上海厂

UAES 联合汽车电子有限公司