

均胜电子拟募资 86 亿元收购美国 KSS 和德国 TS

零部件海外并购时机已到?

本报记者 阮希琼

新年伊始，中国汽车零部件行业已有两起海外并购案正在酝酿之中。2月15日，均胜电子发布非公开发行股票预案与重大资产重组方案，公司拟募资不超过86亿元用于现金收购美国汽车安全系统供应商KSS (KSS Holdings, Inc.) 和德国TS道恩 (TechniSat Digital GmbH) 的汽车信息板块业务。

无独有偶，今年1月，航天科技发布重组预案，拟以17.49亿元收购境外汽车电子资产。海外并购的浪潮一层接着一层，中国本土汽车零部件企业希望通过海外收购打破外资企业掌控关键技术和市场局面的战略越来越明显。

瞄准汽车电子等新技术

在互联网的浪潮中，智能汽车、车联网等新兴概念层出不穷，在这个日新月异的 market 环境中，迅速找到突破口，才是跟上时代的关键。因此，在海外并购中，一些有实力进行海外并购的本土零部件企业更多青睐于拥有汽车电子等新技术的海外公司，押宝未来。

不难发现，今年年初的两起海外并购案例皆与汽车电子相关。均胜电子意欲收购的KSS公司是世界顶级汽车安全系统供应商之一，其产品包含被动安全、主动安全、智能驾驶等有关产品。而均胜电子的另一个收购目标，TS道恩的汽车信息板块业务主要包括车载信息系统的开发和服务业务，其主要产品有导航驾驶辅助、智能车联、影音娱乐等。在航天科技的收购案例中，航天科技将通过收购拥有直接持有IEE公司97%的股权，间接持有AC公司96%的股权。其中，IEE公司在汽车电子领域中的安全产品方面具有成熟的技术、较强的研发团队及领先的市场地位；AC公司则拥有全球领先的电子制造能力。

汽车电子是汽车智能化发展的关键，在这一领域，我国零部件企业与国外企业相比存在较大差距。相对于自主研发时间长、投入大、风险高的现实，直接进行海外并购不失为快速获得关键技术的捷径。

2015年进口汽车40余万辆

上海打造汽车进口“黄金口岸”

本报记者 邹勇

日前，上海海关发布的统计数据 displays, 2015年上海口岸进口汽车40余万辆，累计实现进出口总值2.8万亿元人民币。上海已成为全国最大的整车进口口岸，超过了此前稳居首位的天津口岸。

全国现有的整车进口口岸包括天津、上海、大连、青岛、宁波等地。国内市场上的进口车辆品牌，基本上都选择上海作为进口申报口岸，其中，法拉利、玛莎拉蒂、迈



欲借“洋道”入高端市场

除了获取先进技术，本土零部件企业海外并购的另一个目的也十分明确，那就是这些企业希望能借此进入国际知名汽车企业的配套体系，获得更多的配套机会，打破跨国公司垄断。譬如，均胜电子就在几次海外并购中尝到了不少甜头。

回溯均胜电子的历史可以发现，海外并购是该公司不断成长的利器。2011年至今，均胜电子先后收购了德国老牌汽车电子公司PREH、德国软件公司IN-NOVENTIS、德国机器人公司IMA和德国优秀汽车零部件企业QUIN。目前，均胜电子已成为宝马、奔驰、奥迪等汽车制造商的A级供应商。

“行业内部很难突破，所有高平台、高利润的领域全都把控在电装、西门子、伟世通等世界五百强公司手里。此外，由于OEM的规定限制，中国企业进入该行业的渠道几乎被屏蔽了，这样我们根本无法拿到相关订单。所以，在这样的环境中，我们必须突破技术壁垒，而最快的方式就是去买拥有技术的海外公司。”均胜电子董事长王剑峰表示。

绝非简单的“拿来主义”

像均胜电子这些成功的海外并购让不少业内企业眼红，谁都想走

捷，然而捷径往往不好走。除了要

要进行资源整合外，还要考虑如何对待中外双方在管理理念、文化及价值观上的差异，如何处理以前留下的劳资纠纷，如何面对当地政策法规，这些都是无法避免的问题所在，也是海外并购的潜在风险。

事实上，市场上海外并购失败的案例也有不少。譬如，汽车零部件供应商宁波华翔在收购德国汽车零部件企业后，成立了子公司德国华翔，而2015年半年报显示，其子公司德国华翔由于产品质量问题，2015年上半年净亏损1.77亿元。

而一些成功的海外并购案例在并购前都经过充分的准备，后期也有十分漫长的磨合过程。曾经成功收购斯洛伐克一家轴承制造企业的宁波天胜轴承集团相关负责人表示，由于两国在文化、市场经济程度等各方面差异很大，双方磨合了两年时间才最终走上正轨。

此外，海外并购获得技术后，并不代表着就不用进行技术研发了，两者必须齐头并进。譬如，均胜电子在进行一系列收购的同时，也在不断地增加研发投入。目前，均胜电子在中国、欧洲以及北美都已建立新的研发中心，实现三地互动。可见，海外并购绝不是简单的“拿来主义”。

我国零部件企业通过海外并购“走出去”是好事，但也要意识到其中的潜在风险，理性决策，并提升自身的管理能力，避免成为只会“捡漏”的“土豪”。

凯轮、宾利、兰博基尼等车辆品牌还选择将上海作为唯一进口口岸。和其他进口商品不同，进口汽车的价值高，税率也高。海关的价格审核工作既关系到进口通关速度，也关系到进口车商的成本核算。上海海关方面表示，针对通关过程中车商关心的审价环节，上海海关优化工作流程，从快速和准确两个方面升级通关服务，打造汽车进口的“黄金口岸”。上海海关通过优化审核流程，将海关审价过程前置到汽车实际通关过程之前，建

立了价格预审核、价格备案等整套通关前审价程序，在车辆到港前就可以审核企业提交的资料并出具估价意见。

据保时捷中国汽车销售有限公司相关人士介绍，天津港爆炸事件发生后，考虑到上海口岸在港区条件、通关时效及航线调整便利性等方面的优势，该公司决定将受到影响，不能按计划靠泊的车辆全部转从上海口岸进口。而海关在审价、通关方面提供的便利也是该公司选择上海口岸的重要加分项之一。

国网与上海汽车城达成协议 将投放6000辆分时租赁电动车

本报讯 近日，国网上海市电力公司与上海国际汽车城（集团）签署战略合作协议。双方将在电动汽车分时租赁项目上进一步拓展合作深度，两年内将投放分时租赁车辆超过6000辆。

作为目前上海新能源汽车公共充电和分时租赁领域的两大主导企业，国网上海电力和上海国际汽车城的此次合作将助推上海新能源汽车分时租赁业务基础设施和服务能力的升级。今后，双方将进一步共享点位资源，在现有国网充电桩点位基础上再增加共享车位；同时在充电业务领域开展合作，积极共建充电桩和共享充电资源，推动上海新

能源车分时租赁点的有效扩容，实现城市公共资源的合理利用。

到2017年年底，双方计划在沪完成6000辆以上分时租赁车辆投放，并落实与之相匹配的分时租赁站点和车位。而随着公共充电站点逐步向租赁车辆开放热点租还车，分时租赁网点将更加密集，布局也将更加合理。据介绍，国网上海电力将在全市布点建设229座城市快充站、22座城际高速快充站、14座公交充电站，涉及新增充电桩4000个，2016年年内实现上海辖区内高速公路网络充电服务全覆盖。

(孟克)

永达与三星 签署全面战略合作协议

本报讯 2月19日，中国永达汽车服务控股有限公司与三星集团在永达国际大厦正式签署全面战略合作协议。永达集团董事长徐悦先生、大韩民国驻上海总领事馆领事姜升峻先生、三星财险中国董事长洪承杓先生、三星电子华东区B2B总监史聪先生等双方多位领导出席签约仪式。在本次签约仪式上，永达获得了三星电子全系列产品经销授权，将在永达旗下4S店内为客户提供三星电子全系列产品的体验和售后服务。

通过双方的资源整合，永达集团将与三星集团在车辆保险业务、电子产品代理、移动支付、三星驻中国企业车辆租赁等方面开展全面战略合作。未来，三星元素将作为永达汽车“车生活”生态圈的一部分，成为广大汽车用户的贴心助手。据悉，永达集团与三星保险将在原有新车保险业务合作基础上深化合作，全面开展客户续保项目，并通过大数据分析领域的技术优势进一步提升客户黏性。

(周芸茜)

大陆尿素传感器 让柴油发动机更洁净

本报讯 尾气后处理对于机动车进一步减排十分重要。除二氧化碳减排外，尽可能减少有害一氧化碳排放量也是汽车行业要应对的最大挑战之一。

从2011年开始，作为一家科技公司的大陆集团着力开发选择性催化还原(SCR)技术。很多使用柴油发动机的轿车和商务车目前都已安装了选择性催化还原系统。水性尿素(也称“AdBlue”车用尿素或尿素溶液)与尾气中的一氧

化氮发生化学反应，将一氧化氮分解(还原)为氨和水。该流程的效率高低取决于能否对尿素注入量进行精确检测，从而顺利实现对尿素浓度的检测。为此，大陆集团即将首次推出具备新控制功能的尿素传感器，该设备有利于进一步优化选择性催化还原效果，并进行记录。这种创新性尿素传感器能够对尿素箱中尿素溶液浓度、液位及温度进行检测。目前已有多家汽车厂商有意采用该设备。

(韩文字)

深圳比克动力 获长信科技8亿元增资

本报讯 近日，深圳市比克动力电池有限公司旗下全资子公司——深圳市比克动力电池有限公司(以下简称“比克动力”)获得芜湖长信科技股份有限公司(以下简称“长信科技”)8亿元增资。其中，2285.99万元作为比克动力的新增注册资本，剩余资金则作为比克动

力的资本公积金。

增资完成后，长信科技将持有比克动力10%股份，并获得一个董事席位。在新能源汽车产业高速发展，动力电池却供不应求的态势下，比克动力和长信科技的战略合作无疑将为动力电池和新能源汽车产业的发展打开新局面。(吴梦园)