

# 让“朋友圈”在这里扩大,让创新在这里落地

## 种子基金激励创新持续性转化

首席记者 李修惠

12月26日,在上汽集团“种子基金”的支持与推动下,i-Test群慧创新工作室的全体工作总结会在上海汽检(上海机动车检测认证技术研究中心)召开。去年工作室成立时,交付的还只是汽车四门耐久试验系统,今年交付的设备已升级为汽车四门加前后盖耐久试验系统了。同时,工作室还迎来了延锋汽车饰件系统有限公司和上汽依维柯红岩商用车有限公司两家新的成员单位。

### 客户变为合作伙伴

i-Test群慧创新工作室是一个智慧试验共享平台,其从事的项目是上汽集团“种子基金”029号项目《e-slam四门全闭环开闭耐久试验系统》成果的应用与衍生。作为种子基金“业内共享”转化模式的代表,工作室研发的产品不但得到了上汽集团旗下多家企业的青睐,更吸引了其他车企慕名前来交流。

“今年原本预计最多销售500万元,没想到一年下来卖了540万元。”项目带头人、上汽乘用车试验认证部的夏连说。客户需求如此旺盛是有原因的,无论是产品价格、系统的定制化开发服务,还是后续的培训维护服务,都比同类产品更有竞争力。

现在,红岩也加入了工作室,共同开发试验设备。“种子基金帮我们找到了客户,更找到了合作伙伴。”夏连认为,种子基金提供的平台能集中统筹多项资源,让成果输出更显著。这也是工作室一年来成果连连的原因。

### 更多朋友加速成果落地

随着上汽在“新四化”发展路径上积极探索,企业对与“新四化”相关的试验设备的需求占比逐渐增加。但由于许多技术还处于探索期,“几百万元买回来的试验设备,很快就不能用了。”夏连说:“尤其是在智能驾驶领域,技术以半年为周期进行迭代。”一套常见的针对智能

驾驶辅助功能的试验设备就要2000万元。上汽有许多企业要用到这类设备,价格昂贵不说,技术迭代后,设备很快就成为废铜烂铁。随着更多合作伙伴的加入,工作室计划在未来三年内将相关智能驾驶试验设备的开发预算降低到600万元以内。“随着朋友圈逐渐扩大,工作室实力会更强,创新落地的节奏也能更快。”

### 从创新到持续创新

工作室的朋友圈逐渐壮大,而这一切最早只源自于上汽乘用车试验认证部门的一个创意。出于工作需求,夏连带领同事研发电动四门开闭耐久试验系统,在种子基金的扶持下,系统很快开发完毕并投入使用。随着种子基金为其不断推介,系统也迅速增加了前后盖的测试功能,现在更是向着更新的目标不断进发。

工作室持续创新的背后,是种子基金推动对项目持续性转化的探索。“种子基

金”自2015年运行以来,已有56家单位的3500多名员工参与,提交创意项目912项。其中有312项创意进入“完善创意”阶段,获得5万元的资金支持;123项进入“种子培育”阶段,获得50万元追加资金;53项完成验收。在“种子基金”的扶持下,除了上汽乘用车试验认证部门的这一项目,还有其他项目陆续探索出持续创新的新模式,实现了企业创新技术的溢出效应。

现在,夏连又有了新的创意:“我们想把试验从保障性工作变成增值性工作。”目前的试验工作是很被动的,是在产品设计完成后,再找到试验设备做验证。从明年起,工作室将探索试验室网络化的可能性,争取把所有试验数据联网并留存下来加以分析。系统成熟后,不但试验过程监控起来更便捷,还能提前预判试验结果,给出是否加速或者免去试验的判定。“这样,试验工作将能更早介入设计研发环节,从而减少研发时间与不必要的失误。”

### 穿上“军装”和“警服”

## 上汽MAXUS再获采购大单

本月,上汽MAXUS再获军用、警用重量级采购大单,展示出过硬的产品实力。

12月25日,上汽MAXUS再度凭借V80 PLUS监护型救护车入围军方采购,获得近2亿元的大单。凭借首创的C2B智能定制模式,针对军方医疗救护需求,上汽MAXUS对V80 PLUS救护车专门进行了定制化设计,车内的医疗设施配置齐全、使用便捷,整体安全、

舒适。V80 PLUS是继T60皮卡和MPV车型G10 PLUS之后,上汽MAXUS旗下产品在今年第三次中标军方重大采购项目。

12月26日,厦门市公安局警用装备交车暨配发仪式顺利举行,包括上汽MAXUS T60皮卡、MPV车型G10 PLUS和SUV车型D90在内的205辆警用车交付当地公安机关,成为人民卫士在基层执法、执勤工作中的忠诚座驾。(朱娟)

## 财务公司支持安吉租赁成功发行储架额度下首单ABN

近日,在上汽财务公司的支持和协助下,安吉租赁在银行间市场成功发行了“安吉租赁有限公司2019年度第一期资产支持票据”,这也是11月安吉租赁申请到银行间交易商协会50亿元储架额度后的规模内首单发行。12月12日,本单ABN顺利完成募资并成立。

本期安吉租赁ABN的发行利率远远优于市场上相同评级的同类机构,为公司节省了可观的融资成本,本期ABN的成功发行也体现了监管方、中介机构和投资者对安吉租赁全方位的认可。2019年,安吉租赁成功发行了4单资产支持证券,总计发行规模超过89亿元。(尚才宣)



# 把不可能变成可能

## 上汽通用维修技师工作室的“中国智造”

编者按 “硬骨头”不好啃,“险滩”也不容易涉。在面对困难、风险和挑战的时候,我们不仅需要勇气,还需要智慧。本期《奋斗者创新故事》讲述的是上汽通用维修团队在没有任何资料和技术支持的情况下,通过自主研发攻破行业壁垒的故事。

自主维修项目攻坚小组成员们都已经熬得两眼通红,电主轴仍然冷冰冰地躺在厂房,在灯光映照下,似乎向外散发着那咄咄逼人的寒光。望着这个已经罢工几天的大家伙,组长史彩言拍了拍它冰冷的身躯:“伙计,你该动起来啦!”

加工中心核心部件——电主轴,广泛应用于数控机床设备。由于涉及技术保护,其修复技术一直由国外厂商掌握,国内用户缺少相关资料、文献,更没有自行修复、改进的先例。一旦有故障,汽车行业、机加工行业普遍委托专业厂家维修,但是维修周期长、费用高。面对当初这一现状,上

汽通用维修团队负责人主动请缨:“我们要成立精密电主轴自主维修项目攻坚小组,攻破这个行业堡垒。”

“咋整?”活儿是接下来了,可新成立的攻坚小组的成员们个个满脸迷茫,没有方向。“找信息,查资料,咨询相关行业信息,我们一定会有办法的。从今天开始,我们24小时轮班,加大力度采集加工中心电主轴的相关数据。”小组里的几位老法师鼓励团队成员。

画面回到了故事开始的那个场景,又是凌晨一点多,史彩言、高博、祝培智钻出机床,拍拍身上的铁屑,蹲在一边写写画画。几个通宵守着冰冷的主轴,他

们的思路渐渐沉淀下来、清晰起来。

大家来到电主轴厂房召开碰头会,史彩言宣布攻坚方案!“一组:整理收集主轴精度数据及锥孔磨损数据,实现锥孔镀铬及修磨,恢复精度;二组:研究高精度陶瓷轴承的配对装配及相关技术参数;三组:研究主轴抓刀系统;四组:搭建主轴测试试验平台。”

“虽然全是硬骨头,但是我们必须啃,也一定要啃下来,这个技术必须掌握在我们自己的手里!”

整整13个月,披星戴月,废寝忘食,攻坚团队终于攻破电主轴维修技术,实现了数个系列电主轴自主维



攻坚小组成员研究分析主轴前端锥孔精度

**微评**

面对挑战,上汽通用的工匠们不忘初心、牢记使命,展示出“敢为人先,勇于挑战”的精神风貌,体现了“攻坚克难,创新突破”的使命担当,用平凡的双手和扎实的技艺创造着一个又一个“不可能”,助力中国制造迈向中国“智”造,实现以创新的汽车产品和服务,引领智慧出行,成就美好生活的愿景。

(上汽通用党委书记 赵雪林)



扫一扫看精彩内容

身边人身边事

修及改进。此后不但不用再返回专业厂家维修,周期大大缩短,而且主轴故障率降低了40%以上,每年为公司节约维修成本400多万元。主轴项目的成功攻克,也惊动了外方厂家,其主轴设计人员两次来到上汽通用主轴研究室交流。面对那个光芒

四射、动力十足的主轴,直到离开,他们都充满疑惑:“在没有任何资料和技术支持的情况下,这个团队是怎么做到的?”

主轴维修项目把“不可能”变成“可能”,获得上汽通用汽车大制造创新奖。这样的创新故事只是上汽通

用维修团队众多故事中的一个,这样的团队也只是上汽通用众多优秀团队中的一个缩影,他们无时无刻都在践行着公司的愿景和文化,以创新的汽车产品和服务,引领智慧出行,成就美好生活。

(桑君恒、刘霞)