

坚定必胜信念
勇于担当作为

众志成城坚决打赢大上海保卫战



在88天封控期里造出了10万台发动机

大众动力总成恢复三班生产

见习记者 张卓然

日前，一场抗疫保供主题活动在大众动力总成召开。在88天的闭环生产中，大众动力总成取得了发动机产量达10万台、销量达12台的成绩，100%完成了上汽大众沪内外多个生产基地的全部订单。从6月10日起，他们恢复了三班生产，预计6月份达产比（实际生产与预期生产能力之间的比例）将达到120%。

“六边形战士”助力保产保供

闭环生产期间，公司最多拥有990余名员工，仅为过去正常生产时的三成。“尽管人手有限，但我们的驻厂员工，个个都是‘六边形战士’（各方面能力都很优秀）。”制造部三厂厂长李正称赞道。

缸盖的生产就是典型案例。当时，驻厂的



缸盖线员工仅有3人，但却要让原本拥有20余名员工的缸盖生产线运转起来。“这几乎是不可能完成的任务。”但通过厂内员工现场培训、厂外员工视频教学，来自制造部、质保部、物流部等部门的10多位同事很快就上手生产工作，缸盖线生产能力得以迅速恢复。

类似的故事在其他产线亦有发生。驻厂期间，员工们充分发挥了“一岗多能”的优势，帮助大众动力总成在疫情封控期间以有限的人力将各条产线都成功运转起来。

厉兵秣马，向更高处进发

确保物料周转、维持生产稳定，是物流团队肩负的重担。

沪甬两地运力紧缺，宁波爱立德的零件运不出来，生产即将面临断点。“紧急时期，能用的运力都要打开格局，为我所用！”规划与物流部高级经理王栋表示。

经过与上汽大众的协调，公司用上了上汽大众宁波工厂的资源，让卸货后空车返沪的货运车装上爱立德的零

件。然而，由于爱立德属地镇政府禁止来自上海的车辆进入所在管辖区，规划与物流部再度协调，获得了余姚一家供应商的支持，由爱立德送货至余姚换车装卸，再用宁波工厂的提货车运回上海，缓解了燃眉之急。

“大众动力总成有136家一级供应商，涉及零件近600余种，供应链的每一个堵点都将是致命的。”相关负责人表示。目前，供应链的复产率已达100%，运输通行率已达94%。

近来，车市迎来购置税减半征收、多地出台地方补贴政策等多重利好，包括上汽大众在内的整车厂早已摩拳擦掌，产量提升已是箭在弦上。“接下来一段时间内，我们不仅要全面恢复产能，还要做好产能高于去年同期水平的准备，预计6月份达产比将达到120%。”相关负责人表示。

延锋快速提升供应链保供能力

争分夺秒抢回失去的时间

近期，上海汽车产业复工复产按下“加速键”，上汽旗下各零部件公司正在快速提升沪内外供应链保供能力，助力汽车工业进一步复苏。

走进延锋汽车饰件系统有限公司，我们看到了全力推进复工复产，拼搏不息、奋斗不止的点点滴滴。

“延锋十二时辰”

在延锋国际技术中心驻厂的每一天，为了全力追赶因疫情封控落下的试验验证工作进度，保障客户项目按时交付，验证中心团队十二时辰三个班次轮番上阵，不舍昼夜。

党员先锋挑灯夜战，值守近1万平方米的试验区域，维保350余台测试设备，为第二天的工作做好充足准备。阳光模拟箱、交变箱彻夜通亮，工业机器人的机械臂挥舞不停，模拟极端气候和工况进行着数以万计小时的疲劳老化试验。一日之计在于晨，4个基地18支小队集结线上晨会，开启一天工作：50个气囊的爆破安全验证、数百上千次样条拉伸、面料耐磨试验。夜色将至，团队匆匆投入到紧张的跨洋“云”会议，交流一天工作心得，全球同心，携手奋进……

为了抢回失去的时间，他们争分夺秒，步履不歇。

供应链协同共赢

正所谓牵一发而动全身，汽车产业链中，任何一家企业的复工复产都需要上下游企业的密切配合与协同。

启动复工复产的同时，延锋智能安全组织

召开了供应商复工复产宣讲会，公司42家供应商伙伴参加了这场会议。

会上，延锋智能安全重点就自身相对完善的一些复工复产，以及配套防疫、后勤方案进行了分享，帮助不少自身条件有限的上游供应商企业更好、更快地去适应和跟上整条供应链复工复产的节奏。

物流环节遭遇的挑战更加棘手。由于全国各地的防疫政策仍长期处于动态调整阶段，突发紧急情况时有发生。“为此，我们成立了专门的物流保障小组，24小时跟踪运输车队情况。”针对因突发状况导致的运费暴涨，企业秉持保供优先、确保客户生产不受影响的大原则，协同上下游供应链一起友好协商解决，相互缓解压力，确保共赢、可持续发展。

一场保供接力

延锋伟世通电子某核心客户的一款座椅加热芯片项目出现供货瓶颈，为了全力以赴保供，替代料上线迫在眉睫，并需要在半个月完成样件的调试和客户认可，一切刻不容缓。在公司驻守的电子工程师接到任务后，立马放下手头的工作，开始着手焊接所有样件的调试接口。

几个小时后，调试好的样件即被送到仍居家办公的软件工程师手中，为了和疫情抢时间，他争分夺秒不眠不休，原本需要3天时间才能完成的改动和调试在当晚即宣告完成。第二天，所有软件刷写工作顺利收尾，并于第三天送达实验室开启试验，最终按时完成了客户要求的关键试验项目。

（宗何）

上海汇众生产工作井然有序

复工复产中的“她”力量

4月下旬以来，上海汽车工业开始推进复工复产工作，上海汇众安亭厂紧跟客户需求，精简配置返岗人员。目前，工厂内闭环生产的各类人员共计400余名，各生产线有序排产，员工的驻厂生活井然有序，其中不乏女员工的身影。

除了生产任务，后勤保障是封控管理的重要一环，更是女员工独当一面的天下。

综合管理科主任陆怀作为工厂疫情防控小组组长，从公司精

神的传递，到员工住宿的铺盖，处处都有她活跃的身影。

每天饭点一到，一个忙碌的身影就会穿梭在厂区各个配餐点。她就是安亭厂安吉物流的王静丽。作为安亭厂“餐饮部”名誉部长，她与她的迷你团队保障着所有在厂员工安全用餐。餐食的搬运清单、餐具的分装配套、无接触的配送指引，以及细致暖心的用餐提醒给处于封控管理状态的厂区增添了一份活力。“让住厂员工们吃得安全、

吃得放心”就是她小小的心愿与目标。

工作之余，女同事们还负担起了日常生活起居的整洁和卫生工作，男同志们注意不到的细节，她们默默地动手，像家一样地呵护。

除了厂里的女员工，还有远程支持的团队。虽然没有身处厂区环境，但她们的心无时无刻不在为复工复产和封闭管理所牵挂着。

比如，在工作人员有序进厂过程中，负责车辆运转的金婷常常安排闭环转运的车辆调度

至深夜，第二天又起早跟进最新情况；负责人员信息收集的金琳不断更新梳理全厂及相关方几百号人的信息，支持各类复工文件的申领工作，为员工出行保驾护航。

汇一心、众克艰，自古巾帼不让须眉。在生产、后勤、管理等工厂封闭运营的各个环节，工作内容没有孰重孰轻，只要是保供复产、防疫防控而奋斗和努力的女同胞们，都是工厂的“神奇女侠”。

（丁瑾）